

Управление инновациями в ключевых биотехнологических направлениях

**Е.В. Карлинская,
ООО «ИннИТ», г. Москва**

В «Концепции стратегии развития биотехнологической отрасли промышленности на 2008–2020 гг.» сказано, что в современном мире биотехнология стала одним из ведущих научно-практических направлений XXI века, определяющих уровень мировой цивилизации [1]. Развитие биотехнологии является необходимым условием обретения нашей страной статуса великой державы. Но для успешного построения инновационной экономики необходимо правильно использовать свойства, инструменты и методы управления инновациями. В данном докладе показано, каким образом в методы управления инновациями могут обеспечить ускоренное развитие биотехнологий в нашей стране.

Как известно, 90-е годы отбросили нашу страну на десятилетия назад. Самое скверное то, что понимание инноваций, их законов и свойств также подверглось деградации. Были начисто забыты инновации времен СССР, начиная от покорения космоса и создания сетевых диаграмм до теории решения изобретательских задач ТРИЗ или линейной инновационной модели взаимодействия инновационной сферы, передовой науки, серийного производства новой техники и ее быстрого практического использования. Но заблуждением было бы утверждать, что инновационное развитие в СССР было сосредоточено только на военных технологиях. С конца 50-х и до начала 90-х гг. прошлого столетия наша страна вышла на уровень мировых лидеров – США и Японии. В этот период было создано Министерство микробиологической и медицинской промышленности, построено множество биотехнологических заводов, научно-исследовательских институтов и конструкторских бюро. Таким образом, страна занимала передовые позиции в области промышленной биотехнологии, отставая только в области генной инженерии.

Однако начиная с 90-х гг. прошлого века в связи с изменением государственного строя биотехнология, как и другие области знания - экономика, наука, образование пришло в упадок. Россия сейчас производит лишь сотую долю процента биотехнологической продукции по сравнению с общим объемом в мире. В настоящее время РФ осуществляет закупки фармсубстанции в Китае и Индии, инсулином обеспечивается около 10% больных, и т.д.

Изображая из себя слаборазвитую страну, не применяя определения свойства и законы управления инновациями, мы неизбежно создаем проблемы в тех областях, в которых мы до сих пор чудом сохранили лидерство.

К счастью, ситуация в управлении Россией меняется к лучшему. Государство, наконец, взяло инициативу инновационного развития в свои руки. Это касается и развития инноваций в отрасли под руководством Общероссийской общественной организации «Общество биотехнологов России им. Ю.А. Овчинникова» (2003-2009 гг.) которое способствует развитию биотехнологии и биоэкономики, основанной на знаниях, в Российской Федерации.

За последние 2 года в нашей стране появились современные стандарты, методы и инструменты управления инновациями. К ним относятся отечественные радикальные инновации в области управления – единственный в мире стандарт управления инновационными проектами ЕСУП, включающий в себя основные современные инструменты и методы управления инновациями [2] и инструментальные средства, такие как КСУП «ИннИТ» и Гиперкуб инноваций «ИннИТ».

На третий квартал 2010 года запланирована разработка национального стандарта по инновационной деятельности, в котором будут учтено современное определение инноваций, сформулированы основные законы и свойства, описана реальная роль и функции государства, бизнеса, науки и техники, производства, образования и обучения, финансовой системы и коммерческих организаций в управлении инновациями и порядок их взаимодействия. Основные определения, свойства, инструменты и методы управления инновациями вошли в книгу «Управление инновациями в России: знание и выгоды применения» [3].

Рассмотрим, что с точки зрения управления инновациями как науки можно решать в рамках проблем инноваций в биотехнологии.

Итак, в основе инновационного развития, его фундаментом являются социальные и управленческие инновации. Несмотря на снижение уровня и принижение образования в нашей стране ежегодно с области биотехнологий готовятся талантливые научные кадры. К таким вузам можно отнести, например, химический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, РХТУ им. Д.И.Менделеева, МИТХТ им.М.В. Ломоносова и многие другие. Проблема, которую надо срочно решать заключается в невозможности обеспечения достойного уровня жизни, что приводит либо к эмиграции, либо к перепрофилированию кадров.

Другой проблемой, которая может решаться только силами государства – это создание новых вместо ликвидированных начиная с 90-х годов профильных заводов, институтов, целых научных направлений. Их ликвидация привела к потере места на внутреннем и мировом рынке. Например, основная доля рынка технических ферментов, которые применяются, в спиртовой промышленности, хлебопечении, в сельском хозяйстве, закрывается за счёт импорта. Здесь важно выделить следующие проблемы, которые могут быть успешно решены за счет знаний в области управления инновациями: воссоздание

производства и защита инноваций. Речь идет не только о правильной юридической защите, но и понимании, что инновации – это спектр действий (в области технологий, продуктов, услуг, адекватной бизнес-модели, маркетинга, управления, построения сбытовой сети и пр.). Гиперболизация одного из этих направлений без учета других ведет к потере независимости, сателлитному положению на рынке. Очень важно обеспечивать защиту собственных инноваций за счет создания обоснованной комбинации воспроизводимых и невозпроизводимых инноваций, тем более что методология подробно описана и успешно применяется во всем мире.

Приятно сознавать, что для реализации Национальной программы «Развитие биотехнологии в Российской Федерации на 2006 — 2015 гг.» [4], в рамках которой осуществляются региональные программы развития биотехнологий, актуальные целевые проекты Программы, такие как: Национальный научно-образовательный биотехнологический центр (Москва), биотехнологический комплекс «Биоран» (Пушино) и др. мы можем предложить необходимые стандарты, методы и инструменты управления инновациями.

Завершая этот доклад, хочу выразить надежду на успешное развитие управления инновациями в биотехнологии благодаря синергии взаимодействия отрасли и знаний в области управления инновациями.

1. КОНЦЕПЦИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА 2008-2020, М., 2008, 17 стр.
2. Евразийский стандарт управления проектами (корпоративная версия). Расширение для инновационных проектов, версия 2, ЕЦУП, ИннИТ, 2009. http://www.rpm-consult.ru/pdf/ESUP_K_Innovation_080922.pdf.
3. Карлинская Е.В., Катанский В.Б., «Управление инновациями в России: знание и выгоды применения», М., 2010, - 34 с.
4. Развитие биотехнологии в Российской Федерации на 2006 — 2015 гг., М., 2005, 55 стр