

## **Геополитическое изменение мироустройства: влияние на управление инновациями в России**

Карлинская Е.В.

ООО «ИннИТ», Генеральный директор

Целью настоящего доклада является доказательство факта, что геополитическое современное изменение мироустройства является необходимым рычагом для развития управления инновациями в России. Мы живем в эпоху глобальных перемен – происходит переход от индустриальной к постиндустриальной цивилизации. Этот переход неизбежно сопровождается глобальным кризисом в мире. Именно сейчас происходит переформатирование существующей системы мироустройства. Идея глобализации изжила себя, и ей на смену пришел императив цивилизационной множественности.

При этом надо понимать, что кризис является источником глобальных инноваций. Инновации являются необходимыми инструментами изменения мироустройства. Уровень управления инновациями является индикатором развития общества. В 90-е годы Россия пошла по пути деградации в области управления, в частности управления инновациями. Это сделало ее слабым государством. В условиях кризиса РФ стоит перед альтернативой - стать в новой модели мироустройства слабым государством третьего мира или сильным лидером. Но Инновационная деятельность предназначена для реализации согласованной политики стратегии развития страны. Уже на уровне базового понятия управления инновациями РФ изображает отсталую страну, перечеркнув свои достижения. В современном мире инновация - это рычаг развития и саморазвития общества и отдельных его сфер деятельности в условиях смены эпох. В нашей стране, даже на самом высоком уровне инновации рассматриваются лишь в техническом и технологическом смысле, в лучшем случае добавляются маркетинговые инновации. Это подход предназначен для безнадежно отсталых стран, которые обслуживают

экономику развитых. Но ситуация кажется безнадежной лишь на первый взгляд. Наша страна до распада СССР лидировала в инновационном развитии, несмотря, даже вопреки политики РФ развивалась теория управления инновациями и сегодня наша страна имеет уникальный исторический шанс возвращения былого могущества на новом витке развития.

### **Немного об истории инноваций в России**

Вся история Государства Российского представляет собою бесконечную череду открытий, правда с коммерциализацией получалось далеко не всегда...

Тем не менее – государственно – правовые инновации Петра I и Екатерины II, достижения в области естественных и гуманитарных наук М.В.Ломоносова, изобретение радиосвязи А.С. Попов, Периодический закон Д.И. Менделеева, открытия К.Э. Циолковского, реформы С.Ю. Витте в области модернизации России - великая основа инновационного развития не только нашей страны, но и всего мира.

В отличие от стран, которые отставали в развитии от Запада, СССР был великой державой, мировым лидером. Если мы говорим об управлении проектами и инновациями – как не вспомнить, что сетевые графики, система управления стратегическими показателями, теория решения изобретательских задач ТРИЗ или прообраз линейной модели инноваций - эффективная система взаимодействия инновационной сферы, передовой науки, серийного производства новой техники и ее быстрого практического использования – изобретение ВПК, социалистическое соревнование, программы социального развития, лучшие в мире образовательные программы были созданы в СССР. Необходимо отделить геополитические причины распада СССР от реальных великих открытий и достижений, которые были созданы в нашей стране и заслуживают уважения и восхищения всего человечества. Для движения вперед надо дать адекватную оценку транзита через глобализацию 1991-2002гг для инновационного развития нашей страны, оценить наши приобретения и потери.

### **Уроки транзита через глобализацию 1991-2002гг.**

В 90-е годы прошлого столетия одновременно с ликвидацией СССР управление инновациями перестало выполнять свою основную роль - инструмента реализации стратегии государства и развитие пошло по пути безудержного заимствования и подражания без учета интересов РФ.

Перечислим положительные стороны этого периода для инновационного развития нашей страны:

- Перенимание международного опыта в области управления (в т.ч. управления инновациями) ;
- Появление и развитие инноваций в области продаж, поставок, маркетинга;
- Встраивание в мировое сообщество;
- Знание общих законов, терминологии, современных инструментов и методов управления инновациями;
- Формирование новой инфраструктуры путем приватизации прикладных НИИ и создания системы государственных фондов: Российского фонда фундаментальных исследований, Российского гуманитарного научного фонда, Российского фонда технологического развития и Фонда содействия развитию малых форм предпринимательства в научно-технической сфере;
- Создание технопарков.

К сожалению, вред, нанесенный нашему отечеству в результате транзита через глобализацию в период 1991-2002гг несоизмеримо больше:

- Позорное уничтожение и забвение опыта инновационного и проектного развития СССР;
- Ликвидация государственно-правовых, социальных и управленческих инноваций и замена на колониальные методики – без фундамента РФ становился колониальным придатком;
- Внедрение сильно формализованных западных стандартов, в том числе в области управления инновациями франчайзинговыми и дистрибуторскими структурами - поэтому они у нас не прижились;

- Механическое копирование «догоняющей» стратегии ОЭСР и ЮНИДО, копирование западных стандартов – путь аутсайдера, обслуживающего чужую экономику.

В результате этой политики в РФ деградировало управление инновациями в РФ и это явилось одним из факторов деиндустриализации страны и стимулом утечки мозгов. Глобальный кризис, смена эпох оказало спасительное отрезвляющее действие на развитие нашей страны.

### **Радикальные изменения вектора развития при смене эпох**

Кратко перечислим самые важные эпохальные изменения, которые изменили мировую геополитику и дали России новый шанс:

- На смену жесткой глобализации пришла регионализация экономики;
- Опровергнуто прошлое убеждение, что существует единый универсальный закон развития по западному образцу, западным стандартам жизни. Соответственно, хоть и запоздало, перестали считаться дикарями и маргиналами те страны, развитие которых шло по их законам в соответствии с их представлением;
- Появилось понимание, что транзит через глобализацию может быть вреден для страны;
- Наконец опровергнута теория ресурсного проклятия, которая утверждала, что ресурсное богатство стран приводит к их отставанию в экономическом развитии;
- Стало очевидным, что управление, в том числе управление инновациями не зависит от политического устройства государства;
- Достигнуто понимание, что успешность и политика государств в мире определяются их развитием, а отнюдь не США и Евросоюзом.

Важной вехой в развитии нашей страны является период осознания субъектов инновационного развития и их необходимость в жизни страны.

### **Субъекты инновационного развития в РФ**

Субъекты инновационного развития, их роль и политика взаимодействия определяют инновационное развитие государства в целом. В период 1991 –

2002 гг. субъектами инновационного развития являлись международные финансовые организации, экспортеры сырья, транснациональные корпорации, естественные и неестественные монополии и даже организованная преступность. При этом каждый субъект навязывал свою стратегию, что неизбежно привело к деградации экономики РФ. Когда точка невозврата стала уже реальностью, в 2002 по 2008 гг. начался процесс осознания государством своей роли и создание отдельных элементов Национальной Инновационной Системы (НИС). Кратко перечислим достижения этого периода:

- Понятие НИС входит в лексикон политической элиты России;
- Создан Совет по науке и высоким технологиям при президенте России, основными задачами которого стало «определение приоритетных направлений государственной научно-технической политики и меры по ее реализации, экспертиза проектов федеральных законов и других нормативных правовых актов, касающихся этой политики»;
- Венчурные ярмарки, конкурс русских инноваций, открытые конкурсы Минпромнауки на право заключение госконтрактов на выполнение важнейших инновационных проектов государственного назначения;
- Закон «Об основах политики РФ в области развития науки и технологий на период до 2010 года и дальнейшую перспективу» ;
- Концепция развития венчурной индустрии в России (агентства по трансферу технологий, фонды посевного капитала, Венчурный инновационный фонд, закон о коммерческой тайне);
- Формирование технико-внедренческих ОЭЗ и технопарков в регионах, РВК и сети венчурных фондов.

Наконец, в 2008 году наше государство взяло стратегическую инициативу в свои руки. Начало было положено на историческом выступлении В.В.Путина на расширенном заседании Государственного совета «О стратегии развития России до 2020 года» 8 февраля 2008г., г.Москва в Кремле. Была создана и принята Концепция долгосрочного развития Страны до 2020 г. МЭР. До конца

2010 года в рамках работы Комитета РСПП по техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия будет разработан национальный стандарт РФ по инновационной деятельности. Несмотря на все несовершенства и проблемы – роль госаппарата в инновационном развитии страны, недофинансирование науки и образования, неустранение налоговых барьеров и пр. – процесс построения НИС можно начинать. Говоря о субъектах инновационного развития в России, нельзя не остановиться на роли и значении бизнеса. К сожалению, долгое время отечественный бизнес был ориентирован не на создание ценности, а дележ и перераспределение существующих богатств. Основной расчет делается на национально-ориентированный бизнес и его стимулирование. При этом не надо идеализировать ситуацию. В отечественной экономике превалирует сырьевой сектор, для которого вертикальная интеграция – естественный способ организации. Основная задача бизнеса в сырьевом секторе экономики - это снижение издержек, потому, что цену диктует рынок. Сколько будет стоить баррель, решает не компания, а биржа. Соответственно в этой нише рассказы об инновационном развитии – чисто популистский шаг. Надежда на сетевую кооперацию в производственных областях и сфере услуг. Это реальный источник потока инноваций за счет кооперации и создания малых инновационных предприятий, что позволяет создавать инновационные продукты на динамично развивающихся рынках.

Завершая доклад, хотелось бы обратить внимание на появление и развитие в России радикальных инноваций в области управления инновациями.

### **Развитие в России радикальных инноваций в области управления инновациями.**

Как было отмечено ранее, геополитическое изменение мироустройства неизбежно происходит через кризис и сопровождается появлением радикальных инноваций. Поэтому в этой статье мы кратко перечислим стандарты, методы, инструменты и книги, являющиеся радикальными инновациями в области управления инновациями. Самое приятное, что эти

радикальные инновации созданы в России и их идеи и реализация принадлежат нашей стране:

- [Евразийский стандарт антикризисного управления проектами \(корпоративная версия\), версия 1.2/ 090321, ЕЦУП, ИннИТ, 2009](http://www.rpm-consult.ru/pdf/ESUP_K_AKPM_090321_01.pdf) , источник [http://www.rpm-consult.ru/pdf/ESUP\\_K\\_AKPM\\_090321\\_01.pdf](http://www.rpm-consult.ru/pdf/ESUP_K_AKPM_090321_01.pdf)
- [Евразийский стандарт управления проектами \(корпоративная версия\). Расширение для инновационных проектов, версия 2, ЕЦУП, ИннИТ, 2009.](http://www.rpm-onsult.ru/pdf/ESUP_K_Innovation_080922.pdf), источник [http://www.rpm-onsult.ru/pdf/ESUP\\_K\\_Innovation\\_080922.pdf](http://www.rpm-onsult.ru/pdf/ESUP_K_Innovation_080922.pdf)
- [Карлинская Е.В., Катанский В.Б., Управление инновациями в России: знания и выгоды применения](#), М., 2010, 34 с.
- [Карлинская Е.В., Палагин В.С., Инновации и проектный менеджмент Китая: идеи, решения и уроки для России.](#), М., 2009, 39с.

• Инструментальные средства – «Гиперкуб Инноваций» и КСУП «Лидер»  
В этих инновациях нашли воплощение и знания, которые составляли славу и гордость управления инновациями в России и в СССР и новейшие современные мировые и отечественные знания и мы надеемся что в наступившее время они будут успешно применяться в нашей стране.

### **Выводы.**

Итак, мы показали, что для развития инновационной деятельности в России существуют необходимые геополитические и экономические условия.

Знания в области правил, законов и свойств управления инновациями на всех уровнях существуют, но они не содержатся в западных стандартах и методологиях управления инновациями, которые сильно формализованы и несут для РФ откровенно колониальный характер.

В нашей стране уже созданы современные стандарты , методы и инструменты для управления инновациями, которые призваны описывать и гармонизировать инновационную деятельность РФ на всех уровнях: создание НИС, региональных кластеров, развитие отраслей, предприятий малого и среднего бизнеса в соответствии со стратегиями развития России.

Для решения задачи инновационного развития страны должна быть законодательно закреплена программа восстановления инфраструктуры для создания инноваций, разработка государственно – правовых, управленческих, социальных основания для создания следующего уровня инноваций – продуктовых, технологических, бизнес-моделей и пр. Без инноваций в этих областях, без формирования правовой среды любые инновации будут либо гибнуть, либо эмигрировать за рубеж.

Необходимо развивать структуры сетевой кооперации, малый бизнес, использовать модели множественных инноваций и понимать законы правильного отбора инноваций и построения структур их эффективного развития .

В нашей стране были и есть блестящая теория и решения для управления инновациями, необходимо правильно применять эти законы развития и они должны быть применены в стандартах, методах и инструментах.