

Управление инновационными проектами: экологические аспекты

Е.В. Карлинская,
Генеральный директор ООО «ИннИТ»

Экология в современном мире занимает, наконец, подобающее ей место. Человеческое общество (и государство как выразитель интересов общества в концентрированном виде) принимает на себя осознанную ответственность за дальнейшую эволюцию цивилизации. Это неизбежно относится к современному определению инноваций, как рычагу развития и саморазвития общества. Практически в любом инновационном проекте неизбежно рассматриваются его экологические аспекты, и важное место в стратегическом развитии государства занимают экологические инновации – инновации в природопользовании и в охране окружающей среды.

Что же такое инновационные проекты, и какие экологические аспекты мы в них обязаны рассматривать? Инновационный проект - это форма целевого управления инновационной деятельностью, процессом осуществления инноваций. Инновационные проекты по масштабу подразделяются на пять видов: федеральные (межгосударственные); Президентские инновационные проекты, основные задания которых могут включаться в региональные программы; отраслевые (межотраслевые) инновационные проекты, задания которых могут включаться в планы министерств и ведомств РФ; отраслевые (межотраслевые) инновационные проекты и корпоративные проекты. Формально, они далеко не всегда являются проектами – это программы или даже портфели проектов. Тем не менее, для того, чтобы инновационные проекты были инициированы, необходимым условием является соблюдение экологических требований. В настоящее время рассматривается четыре основных экологических аспекта, а именно: как в проекте решаются основные проблемы окружающей среды; производится количественная и качественная оценка воздействия; учитываются требования и правила по воздействию на окружающую среду и обязательно описывается, каким образом осуществляется смягчение неблагоприятных и усиление благоприятных воздействий.

Необходимой составляющей любого инновационного проекта является экологическая экспертиза или оценка ожидаемых экологических воздействий. Для этого формируется контрольный список возможных экологических воздействий, который включает в себя:

- выделения и выбросы (жидкие отходы, твердые отходы, загрязнение воздуха, шум и вибрация, запахи, химические реагенты, опасные вещества);
- риски, опасность для здоровья и жизни (риски промышленных катастроф, пожарная опасность, охрана труда сотрудников);

- ухудшение естественных ресурсов и экосистем (исчерпание невозобновляемых ресурсов, ущерб водным ресурсам, ущерб земле (эрозии, затопление, снижение плодородия, ущерб флоре и фауне);
- ухудшение существующих социальных структур (миграция, вытеснение существующих видов деятельности, ухудшение общих жизненных условий).

Ответственность за реализацию экологических аспектов в инновационных проектах лежит на обществе в целом, государстве и ее гражданах.

В первую очередь в области экологии в инновационных проектах решаются задачи энергосбережения, минимизации количества используемых материалов и их воздействия на окружающую среду и задачи переработки и вторичного использования материалов.

Понимание важности экологии для человечества и жизни на Земле в целом привело к созданию экологических стандартов и стандартизации экологических рисков. В первую очередь следует отметить стандарты EMAS (Eco-Management and Audit Scheme EU), которые приняты странами Евросоюза, Норвегии, Исландии и ISO 14001, ISO 9001. В международной практике экологические риски предприятий учитываются посредством SYBERR – системного рейтинга экологического риска, ERMR – рейтинга управления экологическим риском (Environmental Risk Management Rating) и BS 7750 первого в мире стандарта самого экологического менеджмента (Великобритания), на основе которого происходит аккредитация компаний на соответствие экологическим требованиям.

Сейчас я хотела бы остановиться на вопросе, что для нас означает наступление новой эпохи на практике. То есть, какие радикальные изменения происходят в мире, обществе, на государственном уровне, которые меняют позиционирование управления инновационными проектами. Кратко перечислим эти изменения. Мир изменился. На смену эпохи глобализации, в период которой Запад диктовал всему миру правила развития, пришла эпоха регионализации. Появились новые приоритеты и ценности управления в мире. Эти изменения, новые правила, появление новых игроков и изменение геополитического расклада дает нашей стране новый шанс лидерства за счет скачка инновационного развития. Наконец четко сформулировано определение инноваций, их свойств, законов, стандартов и методов управления ими. Гармонизация между собой управления государственной власти, бизнеса, науки и производства на основании междисциплинарного подхода обеспечивает инновационный прорыв для России.

Современной основой для дальнейшего развития стандартов управления инновациями является структура стандарта управления инновационными проектами ЕСУП¹. Стандарт предназначен для управления инновационными проектами на всех уровнях. Перечислим его основные составляющие. В стандарт входит концепция построения Национальной инновационной системы (НИС), выбора моделей развития инноваций, построения и запуска региональных инновационных кластеров, применение креативных методов и гиперкуба

¹ Евразийский стандарт управления проектами (корпоративная версия). Расширение для инновационных проектов, версия 2, ЕЦУП, ИннИТ, 2009., источник http://www.rpm-consult.ru/pdf/ESUP_K_Innovation_080922.pdf

инноваций на стадии инициации, успешное управление инновациями на уровне инновационных продуктов, технологий и бизнеса на уровнях проектов, программ и портфелей. Формируется понимание управления идеями и цикла формирования предложений. В стандарте приведена развернутая классификация инноваций и даются способы их защиты от копирования. Важной составляющей стандарта управления инновационными проектами является описание ролей и регламента взаимодействия участников инновационных проектов. К сожалению, пока не все доктринальные документы, посвященные управлению инновациями, в полной мере выполняют свои функции², но те из них, которые могут быть эффективно использованы, безусловно, вошли в этот стандарт.

В настоящее время для управления инновациями мы обладаем знаниями об их свойствах и видах, имеем модели, ориентированные на предложение (линейная модель) и на спрос (модель множественных инноваций). Мы располагаем инструментами управления продуктовыми инновациями Stage-Gate, методами управления инновациями как потоком Pipeline Innovation и можем использовать методы управления проектами для создания инновационных продуктов, технологий и даже инновационного бизнеса. Уже на стадии генерации идей и формирования предложений мы можем отсеять заведомо неудачные инновационные проекты с помощью Гиперкуба инноваций, создать, оценить и обогатить новыми привлекательными сторонами предложения инноваций за счет применения цикла создания новых предложений и креативных методов³.

Знание свойств инноваций позволяют не только создавать максимально полезные в выгодные инновации, но и обеспечить их защиту от конкурентов.

В заключении этой статьи я хочу сказать о необходимости объединяться и действовать.

В книге [«Управление инновациями в России: знания и выгоды применения»](#) Вы можете узнать все об управлении инновациями – определение, свойства, законы управления ими и инструментальные средства.

Наиболее адекватный и современный [Евразийский стандарт управления проектами \(корпоративная версия\)](#). [Расширение для инновационных проектов](#) является стандартом, управления инновационными проектами. Его необходимо использовать для эффективной и результативной деятельности по управлению инновациями в экологии. Поэтому я с удовольствием предлагаю свое участие в создании совместного стандарта управления инновационными стандартами в экологии.

В этом году РСПП планирует выпустить национальный стандарт по инновационной деятельности http://www.rgtr.ru/netcat_files/Image/plan2010.pdf (с.7). Вы можете ознакомиться с

² Карлинская Е.В., «Инновационная стратегии России: генезис и футурология, практическая реализация в условиях кризиса», доклад на ВНК «Стратегии России в историческом и мировом пространствах», Секция IV «Государственность России в XXI веке» 5 июня 2009г., 11 с., Источник: <http://www.rpm-consult.ru/pdf/article32.pdf>

³ Карлинская Е.В., Катанский В.Б., «Управление инновациями в России: знание и выгоды применения», М., 2010, 34с., <http://www.rpm-consult.ru/knigy/innross/anons.html>

презентацией доклада Генерального директора компании «ИннИТ» Карлинской Е.В. [«О разработке национального стандарта по инновационной деятельности»](#) и мы будем благодарны за активное участие в создании этого доктринального документа.

В современном мире невозможно управлять инновациями вручную. Поэтому мы предлагаем использовать в своей работе инструменты эффективного управления инновациями – [гиперкуб инноваций «ИннИТ»](#) и [ЕСУП «ЛИДЕР» «ИннИТ»](#).

Экологические аспекты должны быть встроены и гармонизированы с инновационными проектами и инновационные экологические проекты должны использовать самые лучшие стандарты и методы!