

# Предложение новых успешных путей управления проектами и инновациями

С.В. Матвиенко

*Карлинская Е.В., Палагин В.С. Инновации и Проектный менеджмент Китая: идеи, решения и уроки для России., М., 2009. – 39с.*

Книга «Инновации и проектный менеджмент Китая: идеи, решения и уроки для России» создана в очень сложный и ответственный период в жизни нашей страны. Именно сегодня особенно необходим высокопрофессиональный подход к управлению. Однако именно сегодня особенно очевидно несоответствие поставленных задач предлагаемым для их решения стандартам, инструментам и методам. Как же решать поставленные задачи и управлять проектами и инновациями в этих условиях?

Для этого сначала нам необходимо проанализировать достижения и ошибки управления в нашей стране, дать им трезвую объективную оценку, понять, что навязанная нашей стране западная догоняющая стратегия управления проектами и инновациями ведет к полной деградации и самоуничтожению, узнать какие иные пути развития существуют и могут быть эффективно использованы в нашей стране и определить свою собственную дорогу для создания процветающего государства.

В рецензируемой книге «Инновации и проектный менеджмент Китая: идеи, решения и уроки для России» на примере Китая рассмотрены альтернативные пути развития проектного менеджмента и построения национальной инновационной системы, которые в кратчайший срок превратили аутсайдера в мирового лидера. Тем самым была не только опровергнута западная идея о единственно возможном для всех стран мира пути развития проектного и инновационного менеджмента под предводительством США и ЕС, но и доказана необходимость национальной стратегии

развития и ее воплощения в национальных идеях, методах, стандартах и инструментальных средствах проектного и инновационного менеджмента. Авторы дают научное объяснение успехам Китая на мировом рынке и объясняют, почему этого не происходит в России.

Во введении обосновывается актуальность темы книги. Показано изменение роли и значимости инноваций и проектного менеджмента для России в наступившем веке, как технологий массового применения. До сих пор в нашей стране рассматривались как единственно возможный образец для подражания западные модели управления, адаптированные для слаборазвитых стран. При этом интересный и самобытный опыт Китая в проектном менеджменте и управлении инновациями оставался до недавнего времени недоступным.

Книга содержит уникальную информацию о моделях инноваций и проектного менеджмента, разрушает устоявшиеся западные мифы о невозможности достижения лидерства странами, в которых проектный менеджмент и инновационная система строились по иным законам, в полном соответствии с их цивилизационными особенностями. Авторы на примере Китая анализируют и находят логичное объяснение происходящим событиям и надеются, что идеи, решения и уроки Китая будут полезны для скорейшего выхода нашей страны из нынешнего тупика развития.

В главе 1 «Выбор национальной модели управления» авторы показывают, что выбор модели управления проектами и инновациями в масштабе страны – это выбор ее стратегии развития. Доказана негативная роль сценария жесткой глобализации и неправильное понимание роли рыночной экономики и государства в управлении РФ, отрицание прошлых достижений и как

следствие – выбор инерционной стратегии развития. Перечислены позитивные сдвиги в проектном менеджменте и инновациях в нашей стране. Описаны основные принципы и выгоды Китайской модели построения национальной системы управления с использованием возможностей и ресурсов преуспевающего евроатлантического сообщества и отказ от основных принципов западной модели развития. Максимально используя кризис и ослабление уровня глобализации с одной стороны, и построенную за эти годы национальную систему управления проектами и национальную инновационную систему, Китай открыл перспективы самостоятельного утверждения в качестве сопоставимого с США центра экономической и политической мощи. Опыт проектного и инновационного развития Китая, который сломал все устоявшиеся ранее стереотипы, заслуживает как минимум подробного изучения и указывает нам на необходимость отказа от заведомо вторичной и проигрышной стратегии следования в фарватере Западной цивилизации, дает еще один импульс к творческому переосмыслению российского пути развития проектного менеджмента и инноваций.

В главе 2 «Философские основания в проектном менеджменте» авторы показывают, что проектный менеджмент (ПМ) является средством реализации стратегии и подчиняется в своем развитии фундаментальным законам философии, геополитики и др. Копирование технических деталей успешного чужого опыта – наиболее простой и наименее успешный путь. Самые эффективные инструменты слабо формализованы или не формализованы вообще, механическое их копирование невозможно и вредно, поскольку воспроизведение вне родной обстановки не приносит ожидаемых результатов. Однако, можно и нужно усваивать школу мысли, философию, логику. ПМ является неотъемлемой частью наиболее известных достижений Китая, начиная с древнейших времен. Великая Китайская Стена, Великий Канал, и Запретный Город – примеры самых известных в мире строительных проектов. В этой главе доказано, что Китайская философия (Книга перемен И-цзин, Конфуцианство, Даосизм и др.) органично обеспечили среду и законы развития ПМ Китая и создали возможность его современного феноменального развития.

Успех национальной модели проектного менеджмента связан с уровнем развития, общественного признания, государственной поддержки и массового освоения национальной философии.

Глава 3 посвящена теме инструментов реализации национальных стратегий. Модели и стандарты проектного менеджмента и национальной инновационной системы являются инструментом реализации национальных геополитических и цивилизационных стратегий. В этой главе изложены причины и последствия выбора Россией западных стандартов и моделей проектного менеджмента и управления инновациями. Бездумная интеграция в мировую экономику едва не превратила наше государство в обслуживающий придаток Евроатлантической цивилизации. Глава содержит описание оригинального пути формирования моделей и стандартов проектного менеджмента и национальной инновационной системы КНР и выгод ее использования.

Самое главное – четкая национальная стратегия развития государства, выстраивание управления проектами, первоочередное формирование социальных, организационных и управленческих инноваций в соответствии с национальными интересами. Геополитические вызовы России и Китая показывают их стремление к суверенитету, что подтверждается в области проектного и инновационного менеджмента.

В главе 4 рассматриваются компоненты инновационного развития и проектного менеджмента. Проектный менеджмент и инновации должны быть адекватны государственному управлению и тем задачам (вызовам), которые объективно стоят перед страной в конкретный исторический период. Историческая реальность демонстрирует нам не только адекватные, но и неадекватные решения, псевдовыводы и псевдоответы. Описаны причины пробуксовки в России проектного и инновационного развития по причине несоответствия декларируемого уровня задач и применяемых инструментов управления. Стандарты и методы управления предназначены не только для обеспечения контроля за ресурсами, но – самое главное – за правилами их использования. Этим объясняется тот прискорбный факт что Россия – сокровищница инновационных идей – либо хоронила эти идеи у себя, либо, часто даром отдавала их на Запад, не имея

инфраструктуры и механизмов для их удержания. Китай же, перенимая опыт США и Евросоюза, сохранил и развил собственную управленческую инфраструктуру с использованием традиционных и национальных компонентов, в частности в области проектного менеджмента и инноваций.

Глава 5 «Парадигма государственного управления» показывает, что отношение государства к управлению страной отражает способность к проектному и инновационному развитию. В этой главе перечислены основные причины не востребоваемости проектного менеджмента и инноваций в современной России и дается объяснение инновационного и проектного чуда современного Китая. Доказывается, что самоустранение государства от базовых процессов управления страной и отрицание теории «эффективного государства» едва не привело к необратимым последствиям для нашей страны, вплоть до её самоуничтожения.

Одним из наиболее актуальных вопросов является формализация инструментальных средств в проектном менеджменте. В главе 6 «Уровни формализации инструментальных средств» дается определение формализованных, слабо формализованных и неформализованных инструментов, анализируется их роль и место в мировом и национальном проектном менеджменте. Безусловно, сильная формализация описывает важную часть проектного менеджмента, общую и понятную вне зависимости от национальных и прочих особенностей. Но этот узкий круг знаний, если ограничиваться только им приводит к бездумному воспроизведению элементарных нижних слоев знаний, по существу - к интеллектуальной колонизации, без учета особенностей и среды проекта. В этой главе доказана необходимость идентификации и применения слабо формализованных и неформализованных инструментов ПМ через призму национальных особенностей на примере Китая и России.

В главе 7 раскрывается тема транзита через глобализацию. Идеи, теория и практика развития ПМ России и Китая должны рассматриваться на фоне процессов в больших системах, сквозь призму транзита через глобализацию. В России реформирование осуществлялось достаточно хаотично, бессистемно, происходило

кидание в крайности от полного копирования и заимствования с полным уничтожением собственных достижений до ностальгии по величии СССР. В отличие от нашей страны Китай еще в 70-е годы прошлого века сформировал долгосрочную стратегию своего развития и максимально использовал возможности западной экономики для ее реализации через транзит. В результате интеграции в мировую экономику КНР стала неизбежным выгодным партнером Европы и Америки. Россия же связана в первую очередь с экономикой других стран поставкой энергоресурсов и сырья. Наступивший кризис привел к ослаблению сценария жесткой глобализации, поэтому поддержка доминирования США уже не входит в планы Китая и России. Используя все рычаги экономического развития и управления, Китай продолжает вести стратегию сокрытия возможностей, не афишируя свои достижения.

Глава 8 посвящена опыту интеграции Китая. В Китае задача подготовки профессиональных управленческих кадров рассматривается как одна из приоритетных. Поэтому после открытия страны Западу, Китай постепенно разрешил сертификацию своих специалистов по стандартам проектного менеджмента, разработанным IPMA, PMI и другими организациями. Этим организациям была предоставлена возможность совместной работы с крупнейшими университетами, участия в академических программах и организации своих отделений на территории Китая. Пройдя необходимое обучение проектному менеджменту у Запада, Китай, несмотря на давление глобализационных процессов и активное в них участие, сохранил понимание необходимости сохранения суверенитета, в том числе и в области проектного менеджмента. Китайские ученые и практики начали осознавать, что международный опыт и знания в сфере инноваций и проектного менеджмента должны быть видоизменены под особые условия и характеристики Китая. Это позволяет Китаю уже сейчас становиться лидером. С одной стороны – это максимально эффективное обучение передовым мировым технологиям, привлечение инвестиций благодаря выгодным условиям, с другой – закрытость, формирование собственной социальной и управленческой структуры, которая в дальнейшем и позволила развивать

национальный проектный менеджмент и самостоятельную инновационную политику.

В заключении делается вывод о том, что даже в эпоху тотальной глобализации, западные идеи инновационного пути и проектного менеджмента не являются единым рецептом процветания для всего мира. На примере расцвета Китая, его стандартов, методов и опыта построения национальной инновационной системы и проектного менеджмента мы показали, что достижение долговременного успеха государством, его хозяйствующими субъектами и проектами возможно при создании собственной модели развития, основанной на отечественной истории, философии, геополитике и менталитете.

Книга дает глубинное понимание процессов управления и ответы на актуальные вопросы развития российского менеджмента в современных условиях. Благодаря этим знаниям наш читатель получает возможность в своей деятельности на практике успешно и результативно управлять проектами и инновациями.