

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ В ТНК: ФАНТАЗИИ, РЕАЛЬНОСТЬ И ВОЗМОЖНОСТИ

Карлинская Е.В.

ООО «ИннИТ», г. Москва

e_karlinskaya@innit.ru

Ключевые слова: управление, инновации, ТНК

Введение

Инновации - это рычаг развития страны, на их тотальное применение возлагаются надежды, связанные с возрождением нашей страны и восстановлением ее былого величия. При этом в правительственной риторике до сих пор происходит противопоставление инновационного и сырьевого пути и соответственно утверждается, что инновации в ТНК невозможны в принципе. Это противопоставление берет начало из легенды о ресурсном проклятии Р.М.Аути, который утверждал, что ресурсное богатство стран является тормозом на пути их развития. Конечно, Арабские Эмираты блестяще показали, что их углеводородное богатство позволяет им счастливо сохранять средневековые традиции. Но, например, Норвегия, экономика которой строится на талантливом использовании нефтяных месторождений, в том числе на развитии инноваций в нефтяной отрасли в рекордные сроки стала одним из наиболее преуспевающих государств мира. В рейтинге качества жизни 2009г. ООН Норвегия признана самой благополучной страной в мире [1]. Да и сами США почему-то не считают, что статус крупного мирового поставщика сырья - первое место по добыче газа и, вместе с Канадой – третье место по производству нефти в мире тормозят их инновационное развитие.

Цель настоящей статьи - отделить вымыслы от реального положения вещей, показать, какие барьеры неизбежно возникают на пути инноваций в ТНК в России, как их можно преодолеть и каковы перспективы развития дальнейшего развития инноваций в ТНК.

1. Современное определение инноваций

Для адекватного ответа на вопросы об инновациях в ТНК, необходимо в первую очередь дать правильное современное определение инноваций. Само понятие инноваций на уровне определений постоянно трансформируется. Если в начале прошлого века инновации определялись как инструмент управления бизнесом, приводящий к коммерческому успеху, а позднее как овеществленная инженерная мысль, увеличивающая эффективность и качество, то далее пришло понимание, что инновации представляют собой процесс развития с особыми характеристиками и закономерностями. Инновации стали восприниматься как метод ускоренного развития сложных систем не только в масштабе предприятий, но и отраслей и регионов. На сегодняшний день инновации представляют собой индикатор развития общества в различных сферах деятельности в масштабах страны. Сейчас, усугубленное кризисом, бурно развивается понимание инноваций в развитии общества и осознание общественных последствий в экономике. На сегодняшний день, инновации – это рычаг развития и саморазвития общества и его отдельных сфер деятельности в условиях смены эпох. Современное понимание инноваций, их свойств, целей создания Национальной Инновационной Системы (НИС) и различных способов ее построения динамично развивается.

Многие проблемы инновационного развития России обусловлены тем, что у нас термин «инновации» рассматривается архаичным образом. В российских доктринальных документах и широко применяемых в нашей стране международных стандартах ОЭСР и рекомендациях ЮНИДО, под инновациями понимаются исключительно продуктовые, технологические и маркетинговые инновации, что вообще говоря, искажает картину инновационного развития. Причем речь идет не только об искажении фактов, но и значительно дальше – об искажении свойств, которыми наделены инновации, методов их использования, и самое главное – получения выгод, которые можно получить от их правильного использования. Как мы увидим дальше, искаженное понимание термина «инновации» породило представление о ТНК как о сырьевом монстре, тормозящем развитие нашей страны [2].

2. Структура ТНК в России и инновации

2.1. Особенности бизнеса в России и барьеры инноваций в ТНК

В России бизнес в России не может как по волшебству стать национально-ориентированным и инновационным. Тем более, почти все прошлые годы в ТНК он был в основном сырьевым и экспортно-ориентированным. При становлении в нашей стране был нарушен основной принцип – бизнес предполагает созидание, создание нового. В 90-е годы многие структуры крупного и среднего бизнеса создавались путем дележа и перераспределения ресурсов, в том числе с участием криминальных структур. Естественно, если стартовый капитал был сформирован с правовыми или этическими нарушениями, то этот бизнес зависит от коррумпированного чиновничества и не имеет ни желаний, ни стимулов, ни возможности развиваться по инновационному сценарию. Поскольку основными рисками для такого бизнеса является перераспределение ресурсов, были сформированы крупные вертикально интегрированные холдинги с одним собственником, контролирующим единолично все бизнес-процессы. Выстраивая модель вертикальной интеграции, бизнес воспроизводит те же отношения, которые выстраивает государство. Эта бизнес-модель хорошо работает в статичной среде, где все выполняется по шаблонам и инновации невозможны. Вертикальная модель не допускает трансформаций и соответственно блокирует возможности создания инноваций. Исторически неизбежной бедой в России является коррупция. Важно отметить, что вертикально интегрированная модель служит источником внутренней коррупции, но относительно устойчива к внешним коррупционным рискам. Для сырьевого сектора российской экономики вертикальная интеграция – естественный способ организации. Его основная задача состоит в снижении издержек, потому что цену диктует рынок: сколько будет стоить баррель, решает не компания, а биржа. Но мир меняется, и меняется к лучшему. Разрушаются устоявшиеся барьеры и сам бизнес в России меняется в лучшую сторону. Это особенно видно на примере ТНК.

2.2. ТНК становится генератором российских инноваций

И здесь мы снова возвращаемся к современному определению инноваций и пониманию, что инновации – это спектр действий. Поэтому, руководители ТНК вынуждены решать проблемы, связанные с выходом на внешний рынок, соответствием мировым стандартам и регламентам, решением проблем энергоэффективности, дорожным строительством, налоговой политикой. То есть, ТНК вынужден порождать инновации в перечисленных областях

Ведь именно нефтяная промышленность является крупным заказчиком инновационной продукции в других областях производства - от металлургии до электроники и широко использует инновационные технологии. Необходимость соответствия мировым стандартам неизбежно приводит к адаптации передовых мировых технологий к российским условиям добычи и переработки – в первую очередь для реализации морских проектов и модернизации нефтеперерабатывающих заводов. Пример – строительство буровой установки на Каспии, где российские специалисты создали ледостойкое основание для импортной буровой техники. То есть мы имеем дело с классической улучшающей инновацией.

Другим важнейшим направлением, где ТНК берет на себя функции локомотива, является энергоэффективность и энергосбережение. Это связано с высокой долей затрат на энергоресурсы (в структуре себестоимости добычи нефти эти затраты составляют порядка 20 %, в нефтепереработке около 30%), а тарифы стремительно растут. Поэтому, чтобы компании ТНК поддерживали свою конкурентоспособность внутри них выстраиваются необходимые производства. Яркий пример – компания «ЛУКОЙЛ», внутри которой было создано и запатентовано инновационное оборудование, не имеющее в мире аналогов [3].

Проблемы, связанные с извлечением трудноизвлекаемой тяжелой нефти с высоким содержанием серы потребовали межотраслевого взаимодействия между «Газпромом», «Лукойлом» и министерством транспорта, поскольку таким образом можно решить проблему улучшения дорожного строительства по всей России.

Было бы неправильно не сказать, что ТНК является одним из источников формирования потребности в инновациях в области государственного управления, в первую очередь изменении отраслевых стандартов и регламентов, а также в области налогообложения инновационной деятельности.

3. Перспективы инновационного развития ТНК в России

Таким образом, проанализировав сложившуюся ситуацию и перспективы ее развития, можно сделать вывод, что ТНК является не ресурсным проклятием России, а мощным локомотивом инновационного развития. Разработка и принятие РСПП в этом году новых стандартов, в частности стандарта управления инновациями подтверждает справедливость этих слов.

Литература

1. *Карлинская Е.В.* Создание российской НИС, как рефлексивный ответ на сырьевой тупик отечественной экономики. Сборник материалов VII Международного симпозиума «Рефлексивные процессы и управление» 15-16 октября 2009 г., с.102-105, - М.: Издательство «Когито-Центр», 2009 г., - 726 с.
2. *Карлинская Е.В., Катанский В.Б.*, Управление инновациями в России: знание и выгоды применения- М.: ООО «ИнНИТ», 2010 г., - 34 с.
3. *Кучеренко В.*, Не «ржавая игла», а мотор для инноваций, Промышленник России, №4(117)/апрель 2010, с.42-47.