



5 ВПК «Научное, экспертно-аналитическое и информационное обеспечение национального стратегического проектирования, инновационного и технологического развития России»

Проектный менеджмент и разработка информационного и методологического обеспечения управления инновациями на региональном уровне



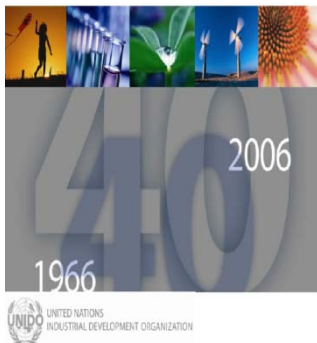
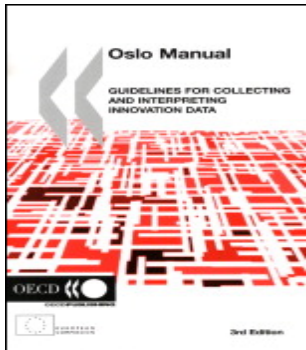
28-29 мая 2009 года

Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «ИнНИТ»
+7(926)317-9501
www.rpm-consult.ru
e_karlinskaya@rpm-consult.ru

1. **Международные стандарты и методические рекомендации по управлению инновациями**
2. **Международные стандарты и методологии проектного менеджмента для управления инновациями**
3. **Российские стандарты и методологии проектного менеджмента для управления инновациями**
4. **Управление идеями**
5. **Управление потоком инноваций – основа успешного развития**
6. **Стандарты, применяемые при управлении инновациями**



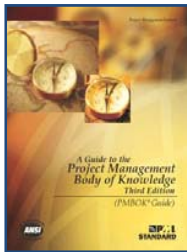
1. Руководство по измерению научной и научно-технической активности (The Measurement Of Scientific And Technological Activities - Oslo Manual)
2. Экономика знаний (The Knowledge-based Economy), ОЭСР, 1996.
3. Национальные инновационные системы (National Innovation System), ОЭСР, 1997.
4. Динамика национальных инновационных систем (Dynamising National Innovation Systems), ОЭСР, 2002.
5. Стандарт отчетности по научным исследованиям и разработкам (Proposed Standard Practice for Surveys of Research and Experimental Development - the Frascati Manual), ОЭСР, 2002.
6. Руководство по измерению трудовых ресурсов занятых в научной и научно-технической сфере (Manual On The Measurement Of Human Resources Devoted To S&T - Canberra Manual), ОЭСР, 1995.
7. Методологии по Форсайтам (Foresight) – региональный, корпоративный и для малого бизнеса



- Регион позиционирует свое экономическое «кредо», специализацию в рамках единой национальной экономики, в рамках единого национального видения будущего, социально-экономического и технологического развития.
- Взаимовлияние региональных процессов и видения национального будущего.
- Невозможность сформировать видение будущего вне общенациональной картины.
- Общенациональное видение должно согласовываться с региональным видением.
- Инновационные кластеры как средство ускорения темпов регионального развития







A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) Third Edition, 2004 Project Management Institute



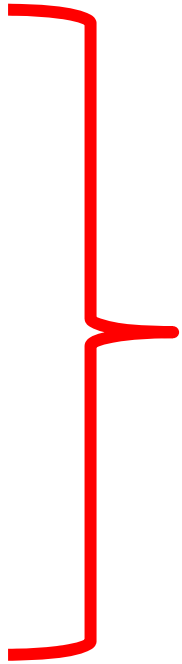
The Standard for Portfolio Management, © 2006 Project Management Institute



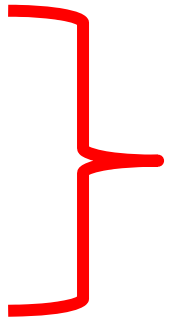
The Standard for Program Management, © 2006 Project Management Institute



Руководство по вопросам определения компетентности (ICB) Версия 3.0 июнь 2006, Международная ассоциация управления проектами IPMA



Стандарты PMI



Стандарты IPMA





Управление проектами. Основы профессиональных знаний. Национальные требования к компетентности специалистов (НТК)

Стандарты Российской Ассоциации Управления Проектами СОВНЕТ



Евразийский стандарт управления проектами ЕСУП (Корпоративная Версия)

Евразийский Центр Управления Проектами ЕЦУП



Евразийский стандарт управления проектами ЕСУП (Расширение для инновационных проектов)



Евразийский стандарт управления Антикризисного Управления проектами



Количество идей в год/ 100 сотрудников



Источники идей



Источник: PwC Innovation Study 2000

Схема правильного цикла новых предложений





Процесс создания нового продукта разбит на управляемые и упрощенные стадии с повышенным требованиям к ресурсам

Pipeline Innovation (Управление потоком

Методы проектного менеджмента и уровень инноваций как методика)

Методы проектного менеджмента и уровень инновационности



Уровень инновационной деятельности	Проект	Программа	Портфель
Цель	Решение тактических задач	Решение комплексной проблемы	Достижение конкурентных преимуществ
Способ достижения цели	Инновационный продукт	Инновационная технология	Инновационный бизнес
Результат	Снижение стоимости продукта, повышение качества, увеличение отдачи от вложенных инвестиций	Увеличение доли рынка, расширение партнерской сети, повышение уровня лояльности заказчиков	Глобализация преимуществ





Инновационная деятельность по 20 направлениям!

Модель «Измерения инноваций».
(Источник: Imaginatik Research, 2006)

Как добиться устойчивого конкурентного преимущества инноваций:

- *осязаемые и неосязаемые инновации*
- *воспроизводимые и невозпроизводимые инновации*
 - *правила выбора инноваций*

ГИПЕРКУБ ИННОВАЦИЙ ИННИТ

(методика определения успешности предложения инновации на основании сочетания зрелости предприятия, рынка и самой инновации)

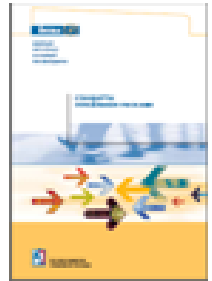




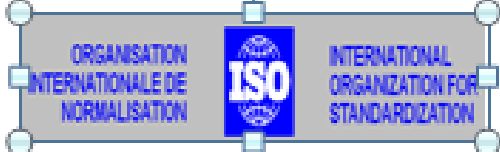
Методологии оценки стратегических показателей Balance Scorecard



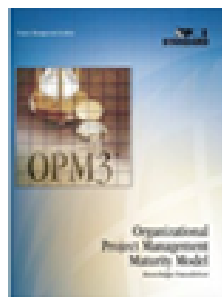
Оценка инновационных проектов с помощью стандартов качества



Корпоративные Стандарты управления Рисками могут обобщаться до управления инновационными кластерами



Six Sigma для улучшающих инноваций



Стандарт определения уровня зрелости как индикатор Возможности и методов внедрения инноваций



Гиперкуб Инноваций ИНИИТ



В период кризиса единственно возможный путь развития страны - инновационное развитие.

Тем не менее развитие инноваций в условиях кризиса имеет свои особенности. Для этого разработан отечественный стандарт антикризисного проектного менеджмента - **Антикризисный стандарт проектного менеджмента ЕСУП АКПМ-2009.**

- кризис уменьшит шансы на выживание для зарождающихся инновационных
- предприятий;
- усиление роли государства по поддержке определенных отраслей и госкорпораций;
- снижается востребованность инновационной продукции конечным потребителем;
- ускорение развития правовой среды, особенно процессы инвестирования и налогообложение венчуров;
- снижение доли регионов, перешедших на путь инновационного развития





- **Инструмент управления современными инновациями**
- **Методологическая база по отраслям**
- **Поддержка мировых и российских стандартов**
- **Отслеживание бюджетов**
- **Контроль и отчетность по всем выполненным задачам**
- **Антикризисное управление**
- **Инструмент управления для высшего звена**
- **Правильное распределение сотрудников и затрат по всем инновационным проектам**



- Управление инновациями на региональном уровне является важной частью государственной политики;
- Для практической реализации управления инновационным развитием на региональном уровне необходимо использовать соответствующее задачам региона методологическое и информационное обеспечение;
- методологическое обеспечение управления инновациями должно соответствовать российским особенностям и специфике инновационного развития РФ, реализованное в стандарте ЕСУП и ИнНИТ по управлению инновациями.
- информационное обеспечение реализуется средствами системы «Лидер»



Спасибо за внимание!

*Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «ИнНИТ»
+7(926)317-9501
e_karlinskaya@rpm-consult.ru
www.rpm-consult.ru
www.innit.ru*

