



Форум "Биотехнология и Общество"
ассоциированное мероприятие
II международного конгресса «ЕвразияБио»
12 апреля 2010, Москва

EurasiaBio 



Управление инновациями в ключевых биотехнологических направлениях



Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «ИнНИТ»
+7(926)317-9501
www.rpm-consult.ru
www.innit.ru
e_karlinskaya@innit.ru
e_karlinskaya@rpm-consult.ru



- Биотехнология – одно из ведущих направлений 21 века, определяющая уровень развития мировой цивилизации, необходимое условие статуса великой державы;
- В России - сильная научная составляющая, слабая производственная, коммерческая и управленческая;

• Современные знания об инновациях, определения, виды, свойства, законы управления – необходимое условие развития биотехнологии в нашей стране;

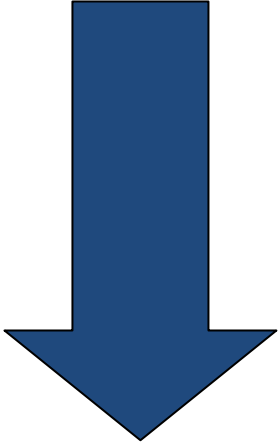
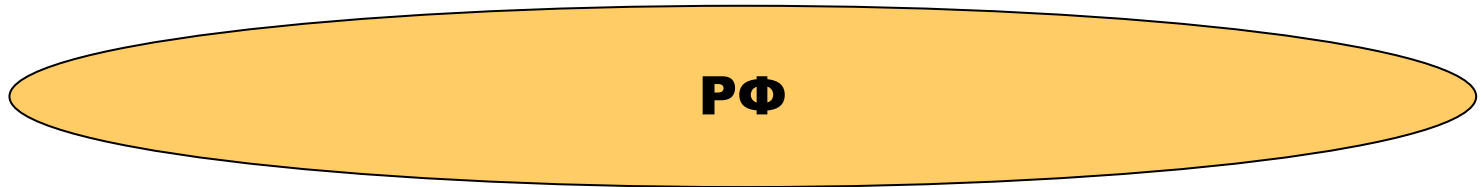
• Реализация в России управления инновациями – законы, стандарты, инструменты, которые надо применять и развивать;

• Выводы и предложение сотрудничества.

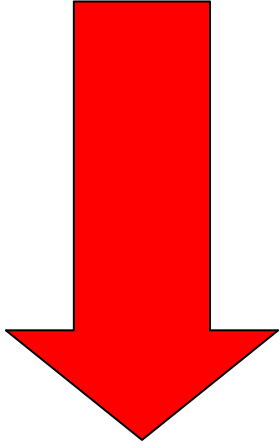


1980г. – 5%, 2009г. – 0,2% мирового объема продукции

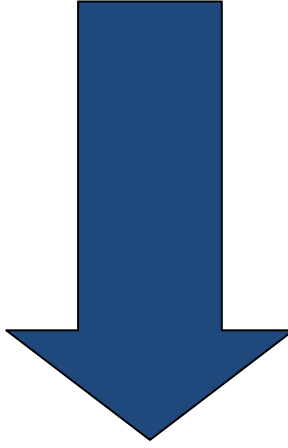
Мировой объем рынка продукции на основе биотехнологии – 2 млрд. \$



**По уровню развития
биоиндустрии
70-я позиция**



**Нанотехнологии –
приоритетное
направление**



**0,2 процента всего объема
биотехнологической
продукции в мире**





Программы и проекты

1. [КОНЦЕПЦИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА 2008-2020](#)

2. **НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА «РАЗВИТИЕ БИОТЕХНОЛОГИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА 2006-2015 ГГ.» (НА ОСНОВЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНО-ОБЩЕСТВЕННОГО ПАРТНЕРСТВА)**

[Текст Национальной Программы с Приложением 1 \(Паспорт Национальной Программы\)](#)

[Приложение 2 \(Система мероприятий Национальной Программы\) и Приложение 3 \(Объемы и источники финансирования Национальной Программы\)](#)

[Пояснительная записка к Национальной Программе](#)

[Парламентские слушания - законодательство и биотехнологии в России](#)





Генерация технологий



технологии инкорпорируются в бренды и капитализируют продукт



Продукт отдается в аутсортинг

На инновациях зарабатывает хозяин стратегии





- Изменение мироустройства – замена глобализации на регионализацию;
- Новые приоритеты развития и ценности управления в мире;
- Новые правила, игроки и их роли, приоритеты инновационного развития в России и в мире;

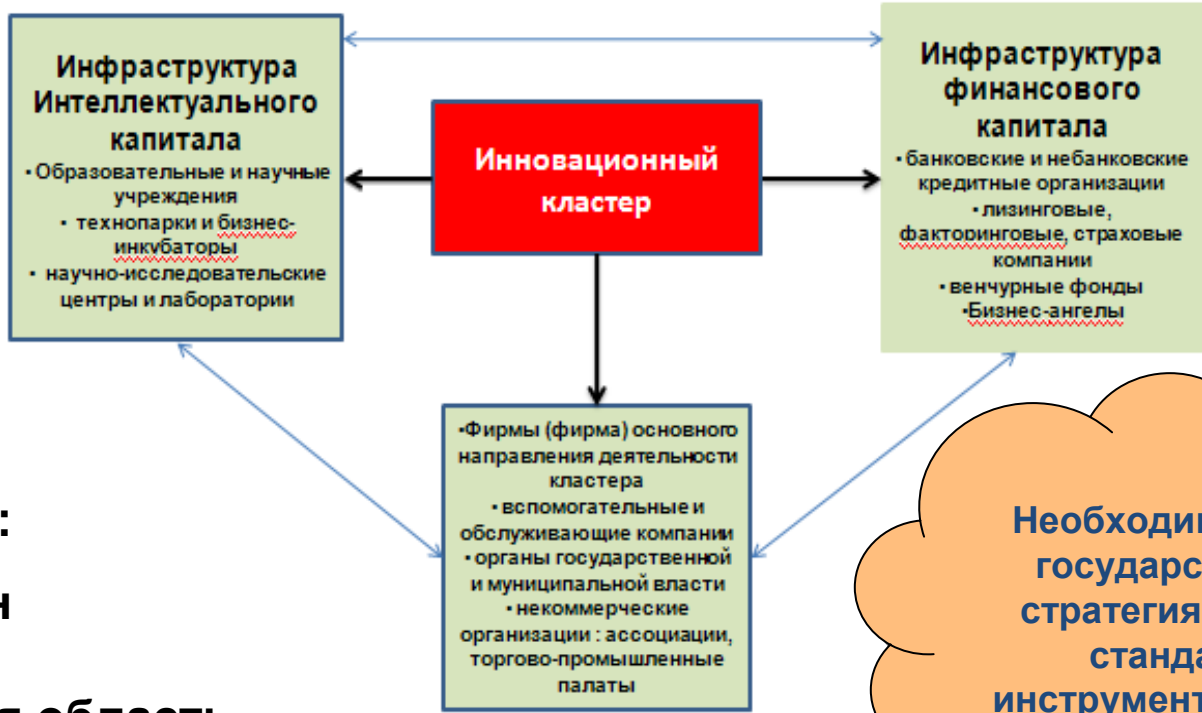


- Новое определение инноваций, их свойств, законов, стандартов методов и инструментов управления ими;
- Междисциплинарный подход и радикальные инновации власти, бизнеса, науки, производства и управления инновациями;
- Необходимость гармонизации между собой.



До сих пор сохраняются интеллектуальные преимущества

Нельзя зависеть от устаревших, доказанно неэффективных теорий!



Примеры:
Татарстан
Чувашия
Кировская область

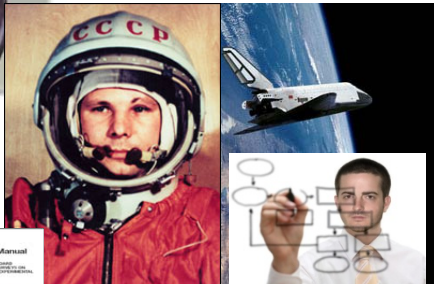
Необходима четкая государственная стратегия, законы, стандарты, инструменты в своих интересах



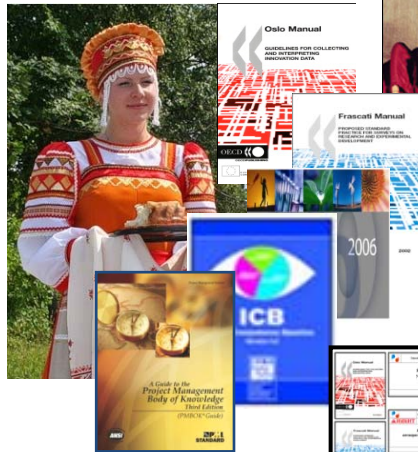
Что войдет в новый закон об инновационной деятельности?



Российская наука и культура изобретательской деятельности



Достижения времен СССР в области инноваций



Транзит через глобализацию и его уроки

Междисциплинарный подход как основа построения национального инновационного стандарта



Современные достижения РФ в области управления инновациями



НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ



Цель – успешное управление инновационным проектами на всех уровнях

Управление идеями и цикл формирования предложений

Построение НИС, модели развития инноваций

Региональный инновационный кластер

Применение креативных методов и гиперкуба инноваций на стадии инициации

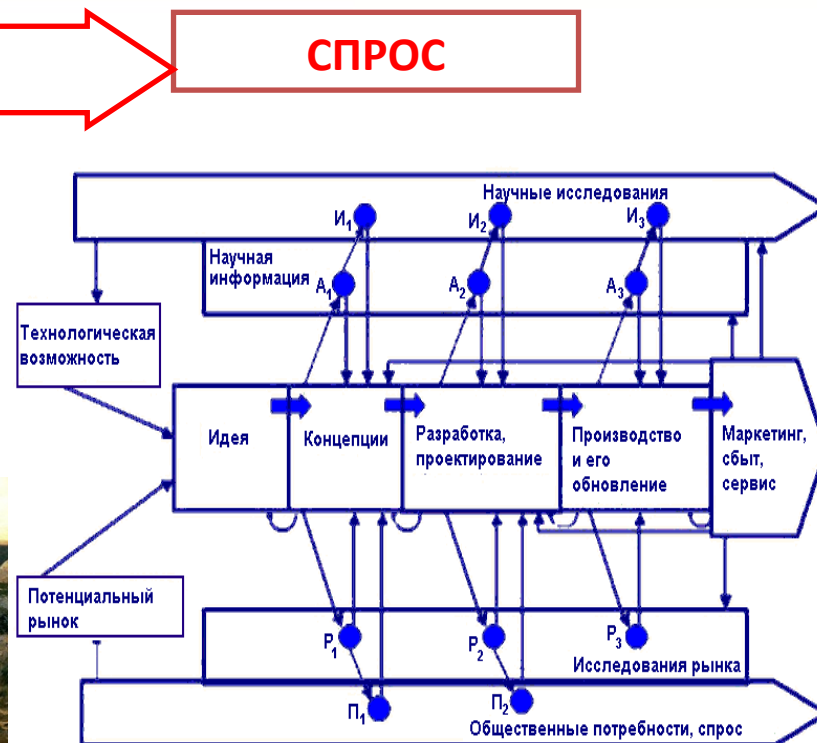
| | | |
|--|--|---------|
|  | Евразийский Центр Управления Проектами | КСИ-1.2 |
|  | ООО «ИнНИТ» | |
| <p>Евразийский стандарт управления проектами (корпоративная версия) Расширение для инновационных проектов</p> <p>Версия 1.2/090803</p> | | |
| <p>Москва 2009</p> | | |

Успешное управление инновациями на уровне инновационных продукта, технологии и бизнеса на уровнях проектов, программ и портфелей

Классификация инноваций и способы их защиты от копирования

Участники инновационных проектов и их роли, доктринальные документы





Модель множественных инноваций

Линейная модель – доминанта нормативного подхода
Модель множественных инноваций - доминанта субъектно - ориентированного подхода – основа создания и развития российской НИС!



Гиперкуб инноваций ИнниТ

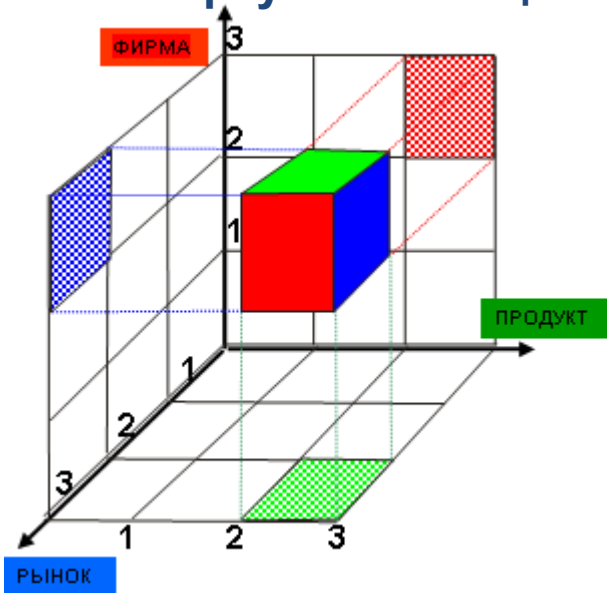


Схема правильного цикла новых предложений





Процесс создания нового продукта разбит на управляемые и упрощенные стадии с повышенным требованиям к ресурсам

Pipeline Innovation (Управление потоком Методы проектного менеджмента и уровень инноваций как методика)

Методы проектного менеджмента и уровень инновационности

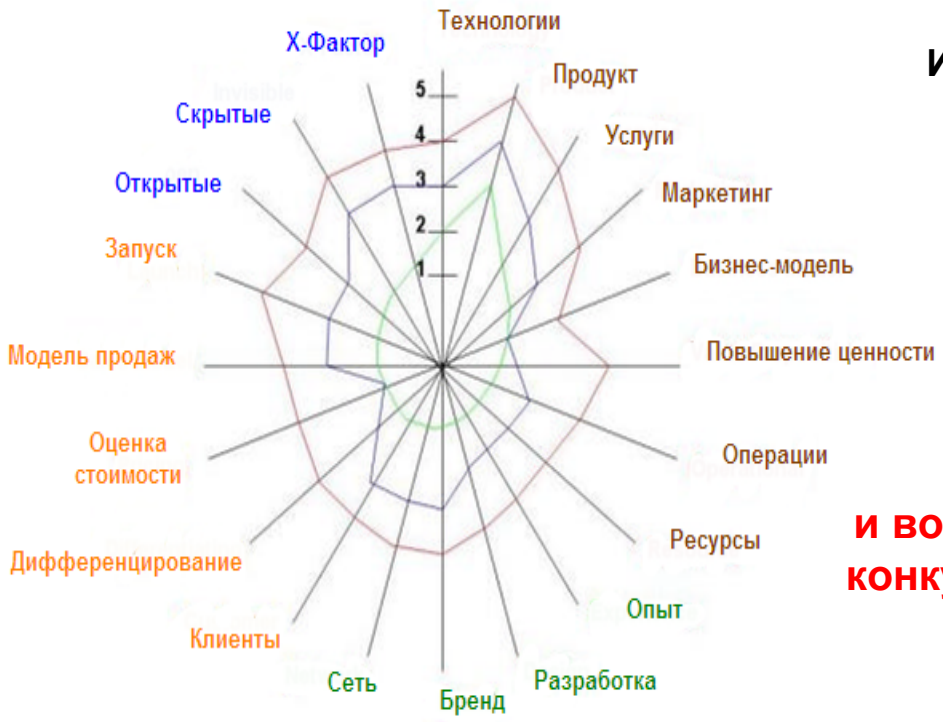


| Уровень Инновационной деятельности | Проект | Программа | Портфель |
|------------------------------------|--|--|-------------------------------------|
| Цель | Решение тактических задач | Решение комплексной проблемы | Достижение Конкурентных преимуществ |
| Способ достижения цели | Инновационный продукт | Инновационная технология | Инновационный бизнес |
| Результат | Снижение стоимости продукта, повышение качества, увеличение отдачи от вложенных инвестиций | Увеличение доли рынка, расширение партнерской сети, повышение уровня лояльности заказчиков | Глобализация преимуществ |



- Внутренние инновации
- Внешние инновации
- Инновации поставки
- Инновации стратегии

| Осязаемые | Неосязаемые |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Патенты • эксклюзивные лицензии • монопольные позиции | <ul style="list-style-type: none"> • Сильные бренды • сильные лидеры • знания и умения • командная работа • корпоративная культура • бизнес-процессы • сильные партнеры |



Инновации могут быть скопированы конкурентами:

- технические ресурсы
- финансовые ресурсы
- маркетинговые ресурсы
- документированные знания
- неисключительные лицензии

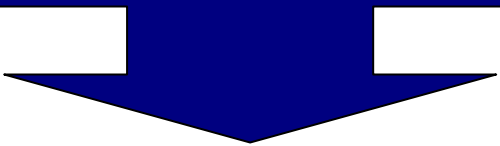
Комбинация невозпроизводимых и воспроизводимых инноваций повышает конкурентные преимущества предприятия!



Пора объединяться и действовать!

Приглашаем к сотрудничеству...

**Следующий слайд –
наши предложения**





- Узнайте все об управления инновациями – определение, свойства, законы управления ими, инструментальные средства в книге

[«Управление инновациями в России: знания и выгоды применения»](#)

- Прочтите стандарт, как управлять инновационным проектом: [Евразийский стандарт управления проектами \(корпоративная версия\).
Расширение для инновационных проектов.](#) и используйте для эффективной и результативной деятельности по управлению инновациями в биотехнологиях
- Познакомьтесь с планами РСПП о выходе национального стандарта по Инновационной деятельности http://www.rgtr.ru/netcat_files/Image/plan2010.pdf (с.7) где на 3 квартал запланирована разработка национального стандарта по инновационной деятельности и презентацией доклада Генерального директора компании «ИнНИТ» Карлинской Е.В. [«О разработке национального стандарта по инновационной деятельности».](#)
- Выберите необходимые инструменты эффективного управления инновациями – [гиперкуб инноваций «ИнНИТ»](#) и [ЕСУП «ЛИДЕР» «ИнНИТ»](#)

Начните сотрудничать с нами. Только вместе мы сможем добиться успеха!



Спасибо за внимание!

Объединим наши знания, умения и достижения!

Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «ИнНИТ»
+7(926)317-9501
e_karlinskaya@innit.ru
info@innit.ru
Skype: elenakarlinskaya
www.rpm-consult.ru
www.innit.ru

