



Четвертая Международная Конференция
“Управление развитием крупномасштабных систем”
секция «Проблемы управления развитием крупномасштабных
систем, включая ТНК, госхолдинги и госкорпорации»
04 -06 октября 2010, Москва



ЭВОЛЮЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В ТНК:

ФАНТАЗИИ, РЕАЛЬНОСТЬ И ВОЗМОЖНОСТИ

MLSD
'2010



Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «Иннит»
+7(926)317-9501
www.rpm-consult.ru
www.innit.ru
e_karlinskaya@innit.ru
e_karlinskaya@rpm-consult.ru



1. Современное определение инноваций и его значение для ТНК
2. Структура ТНК в России и инновации
 - 2.1. Особенности бизнеса в России и барьеры инноваций в ТНК
 - 2.2. ТНК становится генератором российских инноваций

3. Перспективы инновационного развития ТНК в России

4. Выводы

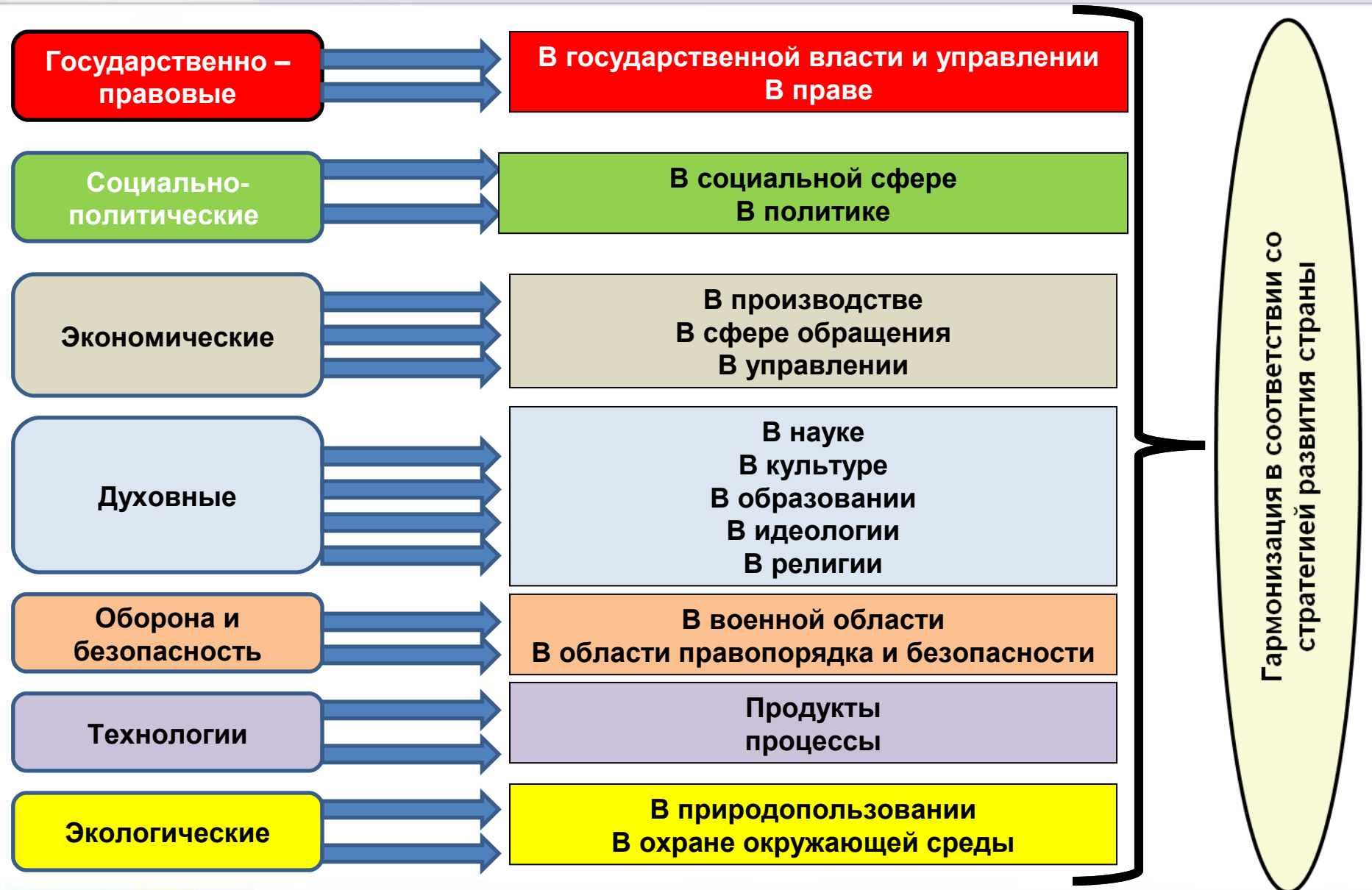




Нельзя вычлнять из контекста инновационного развития инновации продуктов, услуг и технологий, нельзя становится обслуживающим придатком для реализации чужой стратегии

Инновационная деятельность предназначена для реализации согласованной политики стратегии развития страны







- Изменение мироустройства – замена глобализации на регионализацию;
- Новые приоритеты развития и ценности управления в мире;
- Новые правила, игроки и их роли, приоритеты инновационного развития в России и в мире;
- Новое определение инноваций, их свойств, законов, стандартов методов и инструментов управления ими;
- Междисциплинарный подход и радикальные инновации власти, бизнеса, науки, производства и управления инновациями;
- Необходимость гармонизации между собой.



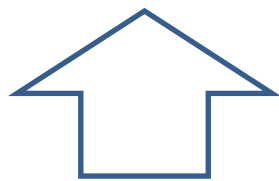
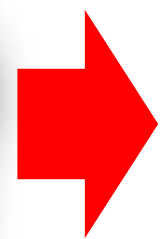
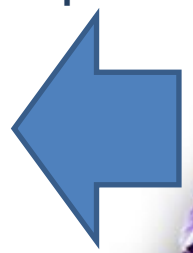
Основной расчет на национально-ориентированный бизнес и его стимулирование

Вертикальная интеграция

Статичная среда – инновации невозможны

Для сырьевого сектора Российской экономики Вертикальная интеграция – естественный способ организации.

Основная задача – снижение издержек, потому что цену диктует рынок и сколько будет стоить баррель решает не компания, а биржа.



Сетевая кооперация

Динамичная среда – источник потока инноваций.

Кооперация и создание малых инновационных Предприятий позволяет создавать инновационные продукты на динамически развивающихся рынках

Разрушаются устоявшиеся барьеры, рынок меняется



ТНК становится генератором российских инноваций

И здесь мы снова возвращаемся к современному определению инноваций и пониманию, что инновации – это спектр действий.

Поэтому, руководители ТНК вынуждены решать проблемы:

ВЫХОД НА ВНЕШНИЙ РЫНОК

СООТВЕТСТВИЕ МИРОВЫМ СТАНДАРТАМ И РЕГЛАМЕНТАМ

РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

ДОРОЖНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА

ТНК вынужден порождать инновации в перечисленных областях, ведь именно нефтяная промышленность является крупным заказчиком инновационной продукции в других областях производства - от металлургии до электроники и широко использует инновационные технологии.





Необходимость соответствия мировым стандартам неизбежно приводит к адаптации передовых мировых технологий к российским условиям добычи и переработки –

в первую очередь для реализации морских проектов и модернизации нефтеперерабатывающих заводов.

Пример – строительство буровой установки на Каспии, где российские специалисты создали ледостойкое основание для импортной буровой техники.

То есть мы имеем дело с классической улучшающей инновацией.





Другим важнейшим направлением, где ТНК берет на себя функции локомотива, является энергоэффективность и энергосбережение.

Это связано с высокой долей затрат на энергоресурсы (в структуре себестоимости добычи нефти эти затраты составляют порядка 20 %, в нефтепереработке около 30%), а тарифы стремительно растут.

Поэтому, чтобы компании ТНК поддерживали свою конкурентоспособность внутри них выстраиваются необходимые производства.

Яркий пример – компания «ЛУКОЙЛ», внутри которой было создано и запатентовано инновационное оборудование, не имеющее в мире аналогов





Проблемы, связанные с извлечением трудноизвлекаемой тяжелой нефти с высоким содержанием серы потребовали межотраслевого взаимодействия между



поскольку таким образом можно решить проблему улучшения дорожного строительства по всей России.



1. В современном обществе инновации – необходимость для развития ТНК.
2. Инновации – это спектр действий и вложения со стороны ТНК способствуют развитию всей страны
3. Пора отказаться от архаичного понимания как тормоза развития.

Современный ТНК – локомотив развития инноваций в России.



Карлинская Е.В. Создание российской НИС, как рефлексивный ответ на сырьевой тупик отечественной экономики. Сборник материалов VII Международного симпозиума «Рефлексивные процессы и управление» 15-16 октября 2009 г., с.102-105, - М.: Издательство «Когито-Центр», 2009 г., - 726 с.

Карлинская Е.В., Катанский В.Б., Управление инновациями в России: знание и выгоды применения- М.: ООО «ИнНИТ», 2010 г., - 34 с.

Кучеренко В., Не «ржавая игла», а мотор для инноваций, Промышленник России, №4(117)/апрель 2010, с.42-47.



Вопросы?



Рады сотрудничеству!

Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «Иннит»
+7(926)317-9501
e_karlinskaya@innit.ru
www.rpm-consult.ru
www.innit.ru
<http://karlinskaya.blogspot.com>
<http://elenakarlinskaya.ru>

