



**Управление проектами на предприятиях
в условиях кризиса в России:
модели,
методы,
области применения.**



Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «ИниТ»
www.innit.ru
www.rpm-consult.ru
e_karlinskaya@innit.ru



- определить самые важные и прибыльные продукты, услуги и области деятельности, определяющие положение предприятия на рынке
- выделить ключевых сотрудников, которые создают основные результаты
- определить главных клиентов, поставщиков, банки и дистрибьюторов от которых зависит успех предприятия и как их сохранить;
- определить основные маркетинговые действия – какие приносят наибольшее количество клиентов
- определение и оптимизация основных каналов продаж
- выделить и укрепить ключевые центры прибыли
- политика удержания основных клиентов, которые являются основными источниками дохода;
- мониторинг ключевых областей и немедленное реагирование на изменения





- Лучшие мировые практики РМІ и IPMA ориентированы на стабильную преуспевающую экономику, изощренные бизнес-процессы и компетенции.
- Мировые стандарты и методы УП сфокусированы на интересах проекта или корпорации, во главу ставят евроцентризм и превосходство западной культуры управления.
- Кризис в России имеет свои особенности, поэтому бездумное копирование антикризисных мер недопустимо – разработка Евразийского стандарта антикризисного управления проектами.

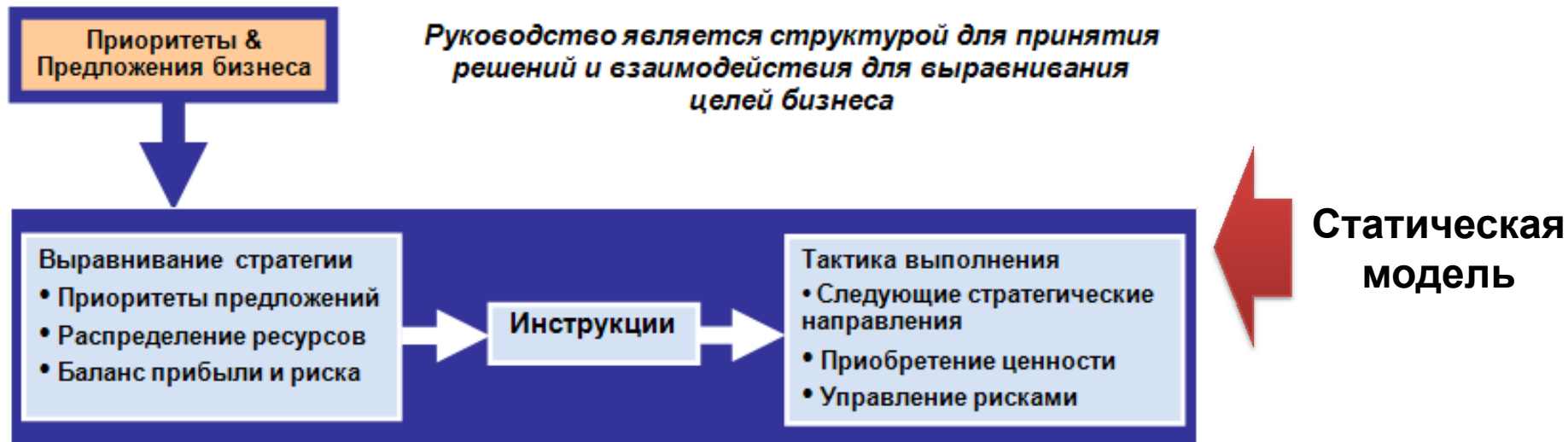


Актуальные темы проектов предприятий в условиях кризиса :

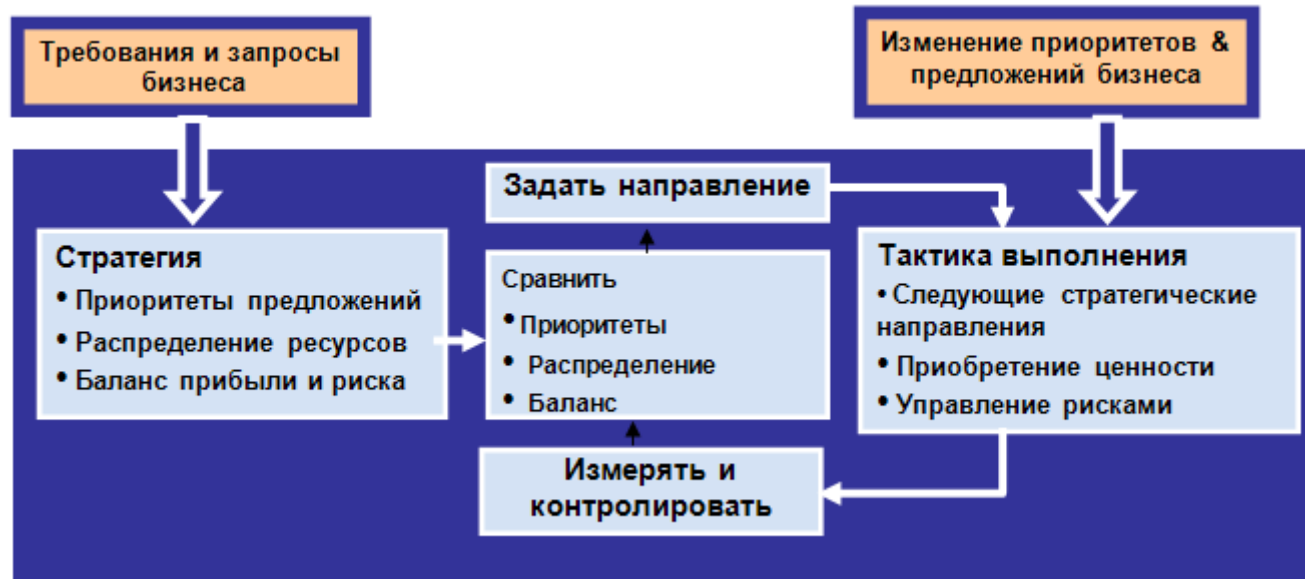
- ликвидация, консервация, сохранение;
- слияние, репрофилирование, развитие;
- сокращение производства, персонала;
- реструктуризация финансового портфеля, портфеля проектов;
- внедрение новых технологий, изменение стратегии.



Руководство является структурой для принятия решений и взаимодействия для выравнивания целей бизнеса

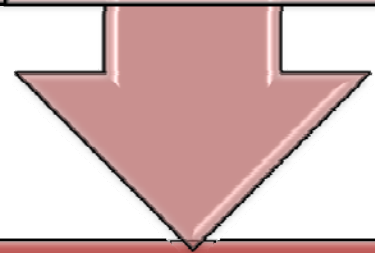


Динамическая модель



Основные вопросы в эпоху кризиса:

адекватный прогноз развития ситуации, корректировка целей и стратегии	возможности предоставленные кризисом и их эффективное использование	согласование тактических антикризисных действий со стратегическими целями	мобилизация сотрудников на реализацию стратегических задач в условиях кризиса	эффективный мониторинг ситуации и динамичное управление стратегией.
---	---	---	---	---



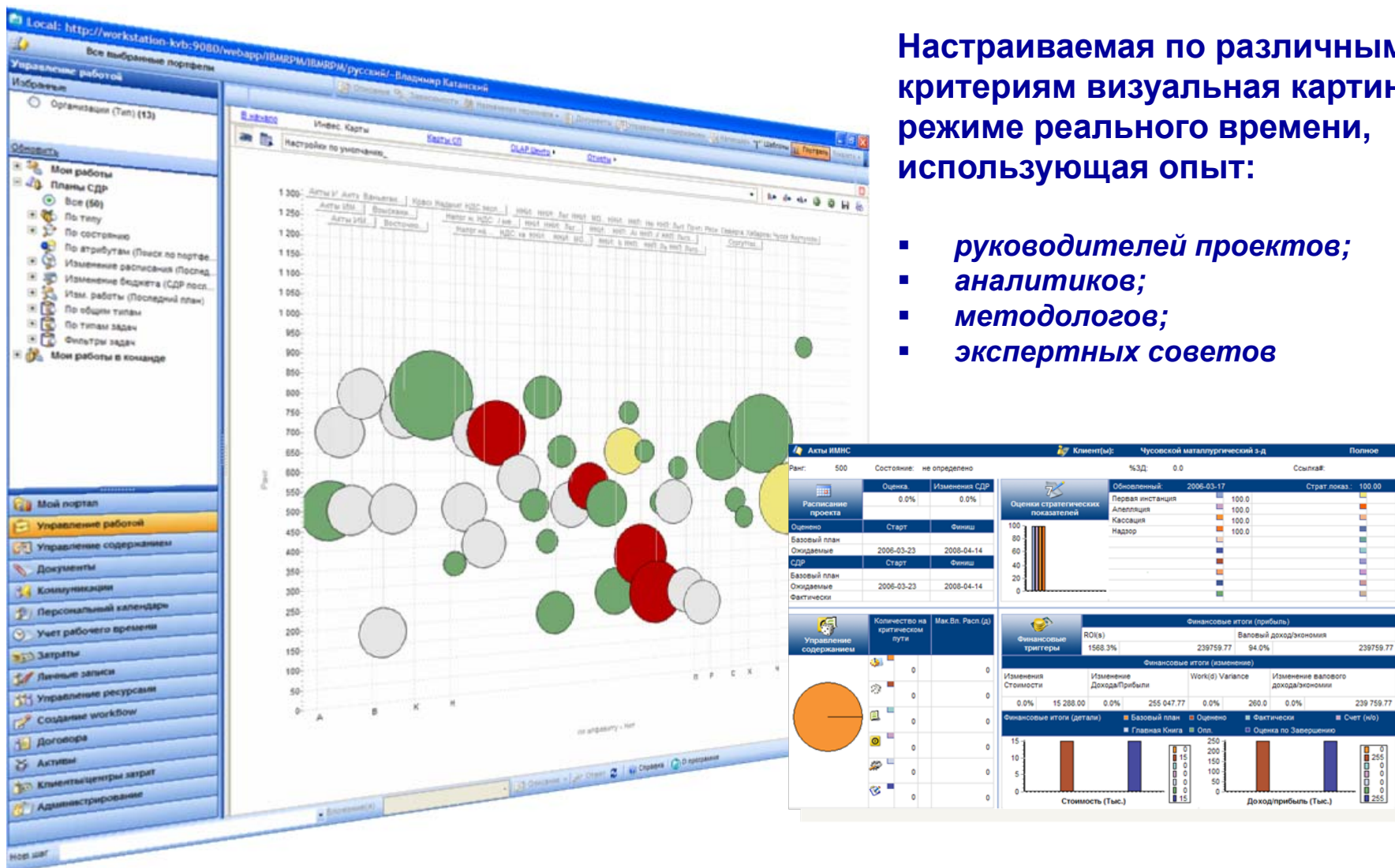
Ответы проектного менеджмента в эпоху кризиса:

оперативная корректировка стратегии и целей в соответствии с ситуацией;	оптимизация денежных потоков и сокращение издержек;	переоценка и внесение изменений в управление активами;	ввод корпоративного управления рисками и требованиями как элементами проектного управления ;	мониторинг и управление ситуацией в реальном времени, используя аналитику и сценарный анализ;
---	---	--	--	---

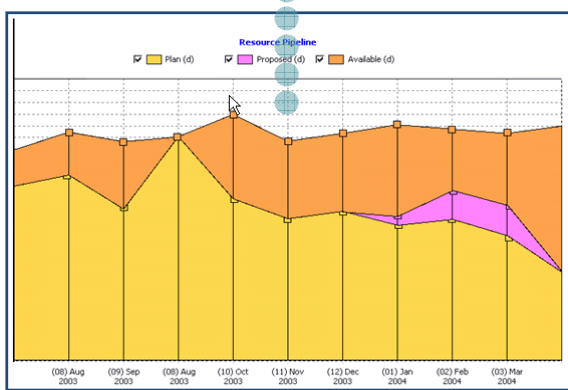


Настраиваемая по различным критериям визуальная картина в режиме реального времени, использующая опыт:

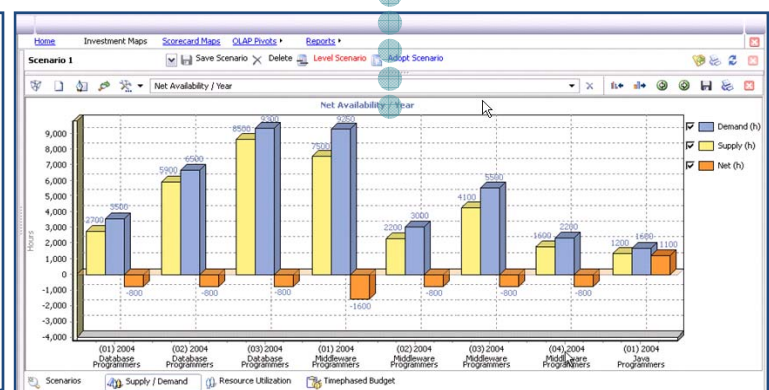
- руководителей проектов;
- аналитиков;
- методологов;
- экспертных советов



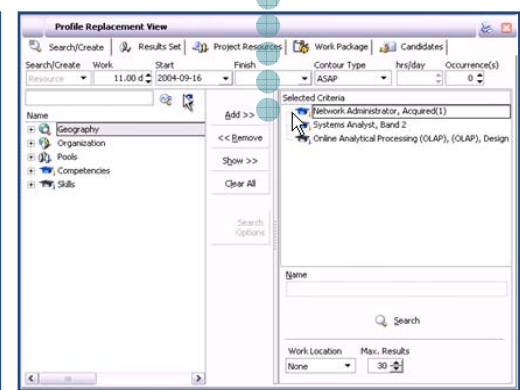
Спрос и предложение ресурсов для раннего обнаружения избыточности или недостаточности



Анализ «Что – если?» оптимизирует планирование запросов и распределение ресурсов

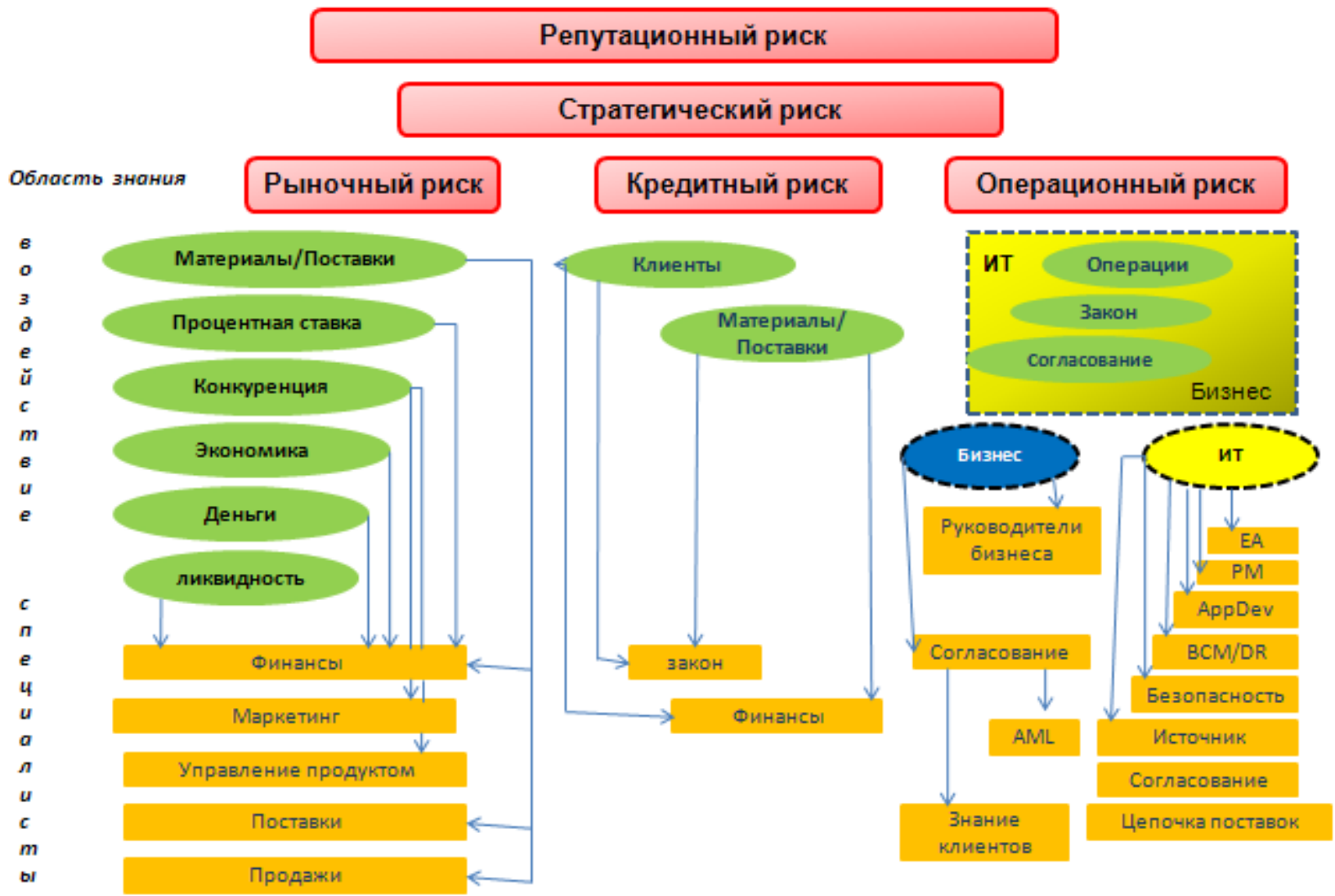


Глобальное распределение ресурсов, по различным критериям и назначения в реальном времени



- определение 20% людей которые выдают основные результаты по ключевым направлениям развития;
- снижение затрат на персонал и увеличение его эффективности
- улучшение предложений специалистов на рынке труда





(По материалам Gartner Research, 25 апр.2008г)



Необходимые меры по повышению эффективности работы предприятий:

- повышение качества управления;
- квалифицированная аналитика рынков;
- трезвая оценка направлений деятельности;
- возможность улучшения качества трудовых ресурсов при снижении их стоимости и повышение лояльности;
- снижение стоимости активов – возможности;
- снижение арендных платежей;
- снижение конкурентной активности.



Необходимые изменения в проектном менеджменте в условиях кризиса:

- необходимость использования динамической модели развития;
- управление портфелями проектов – необходимость в условиях кризиса;
- изменение значимости областей управления проектами;
- междисциплинарный подход в области управления рисками предприятия;
- изменение в управлении персоналом;
- изменения в управлении активами;
- изменения в области управления финансами;
- создание отечественных стандартов антикризисного проектного менеджмента, пример - Евразийский стандарт антикризисного управления проектами;
- использование отечественной корпоративной системы «ЛИДЕР», позволяющей управлять портфелями проектов организации.



Спасибо

Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «ИнНИТ»
www.innit.ru
www.rpm-consult.ru
e_karlinskaya@innit.ru

