



Круглый стол  
«ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПРОЕКТНОГО  
ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА»  
23 апреля 2010, Москва



Российский университет  
дружбы народов

ЮБИЛЕЙНАЯ  
ВСЕРОССИЙСКАЯ НАУЧНО-  
ПРАКТИЧЕСКАЯ  
КОНФЕРЕНЦИЯ  
«АКТУЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ  
ЭКОЛОГИИ И  
ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ»,  
ПОСВЯЩЕННАЯ 50-ЛЕТИЮ  
РУДН

# Управление ИННОВАЦИОННЫМИ проектами: ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ



*Елена Карлинская,*  
Генеральный директор,  
ООО «Иннит»  
+7(926)317-9501  
[www.rpm-consult.ru](http://www.rpm-consult.ru)  
[www.innit.ru](http://www.innit.ru)  
[e\\_karlinskaya@innit.ru](mailto:e_karlinskaya@innit.ru)  
[e\\_karlinskaya@rpm-consult.ru](mailto:e_karlinskaya@rpm-consult.ru)



- Современное понимание инновации и их виды;

- Изменение позиционирования: экологические инновации и обязательный экологический аспект инновационных проектов ;

- Современные знания об инновациях, определения, виды, свойства, законы управления – необходимое условие развития экологии в нашей стране;

- Реализация в России управления инновациями – законы, стандарты, инструменты, которые надо применять и развивать;

- Выводы.





**Нельзя вычленять из контекста инновационного развития инновации продуктов, услуг и технологий, нельзя пренебрегать экологическими инновациями**

**Инновационная деятельность предназначена для реализации согласованной политики стратегии развития страны**





Гармонизация в соответствии со стратегией развития страны



## **Инновационный проект – форма целевого управления инновационной деятельностью, процессом осуществления инноваций**

- *Федеральные (Межгосударственные);*
- *Президентские инновационные проекты, основные задания которых могут включаться в региональные программы;*
- *Отраслевые (межотраслевые) инновационные проекты, задания которых могут включаться в планы министерств и ведомств РФ;*
- *Отраслевые (межотраслевые) инновационные проекты;*
- *Корпоративные проекты.*

**Классификация по уровню принятия решений**

**Экология – фактор осуществимости проекта**

- **Основные проблемы окружающей среды;**
- **Количественная и качественная оценка воздействия;**
- **Учет требований и правил по воздействию на окружающую среду;**
- **Смягчение неблагоприятных и усиление благоприятных воздействий**



**Экологическая экспертиза или оценка ожидаемых экологических воздействий – необходимая составляющая инновационного проекта**



### **Контрольный список возможных экологических воздействий:**

- Выделения и выбросы (жидкие отходы, твердые отходы, загрязнение воздуха, шум и вибрация, запахи, химические реагенты, опасные вещества);
- Риски, опасность для здоровья и жизни (риски промышленных катастроф, пожарная опасность, охрана труда сотрудников);

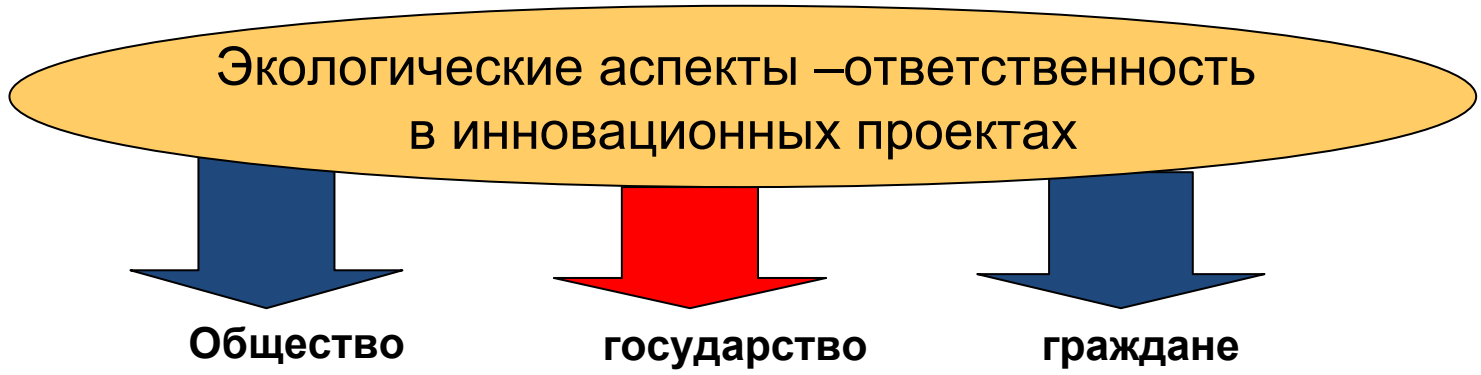
- ухудшение природных ресурсов и экосистем (исчерпание невозобновляемых ресурсов, ущерб водным ресурсам, ущерб земле (эрозии, затопление, снижение плодородия, ущерб флоре и фауне);

- ухудшение существующих социальных структур (миграция, вытеснение существующих видов деятельности, ухудшение общих жизненных условий).



## Инновационные проекты: обязательная экологическая составляющая

### Отдельные инновационные проекты



#### Основные задачи:

- **Энергосбережение** - сокращение потребления энергии, необходимой для производства и использования инновационной продукции;
- **Инновации в области используемых материалов** – уменьшение количества используемых материалов, а также использование материалов с минимизируемым влиянием на окружающую среду;
- **Переработка и вторичное использование материалов.**





**EMAS (Eco-Management and Audit Scheme EU) - страны Евросоюза, Норвегии, Исландии**

**ISO 14001, ISO 9001**

**Экологические риски предприятий в международной практике:**

**SYBERR – системный рейтинг экологического риска**

**ERMР – рейтингу управления экологическим риском (Environmental Risk Management Rating)**

**BS 7750 - первый в мире стандарт самого экологического менеджмента (Великобритания), на основе которого происходит аккредитация компаний на соответствие экологическим требованиям**





- Изменение мироустройства – замена глобализации на регионализацию;
- Новые приоритеты развития и ценности управления в мире;
- Новые правила, игроки и их роли, приоритеты инновационного развития в России и в мире;



- Новое определение инноваций, их свойств, законов, стандартов методов и инструментов управления ими;

- Междисциплинарный подход и радикальные инновации власти, бизнеса, науки, производства и управления инновациями;

- Необходимость гармонизации между собой.





Цель – успешное управление инновационным проектами на всех уровнях

Управление идеями и цикл формирования предложений

Построение НИС, модели развития инноваций

Региональный инновационный кластер

Применение креативных методов и гиперкуба инноваций на стадии инициации

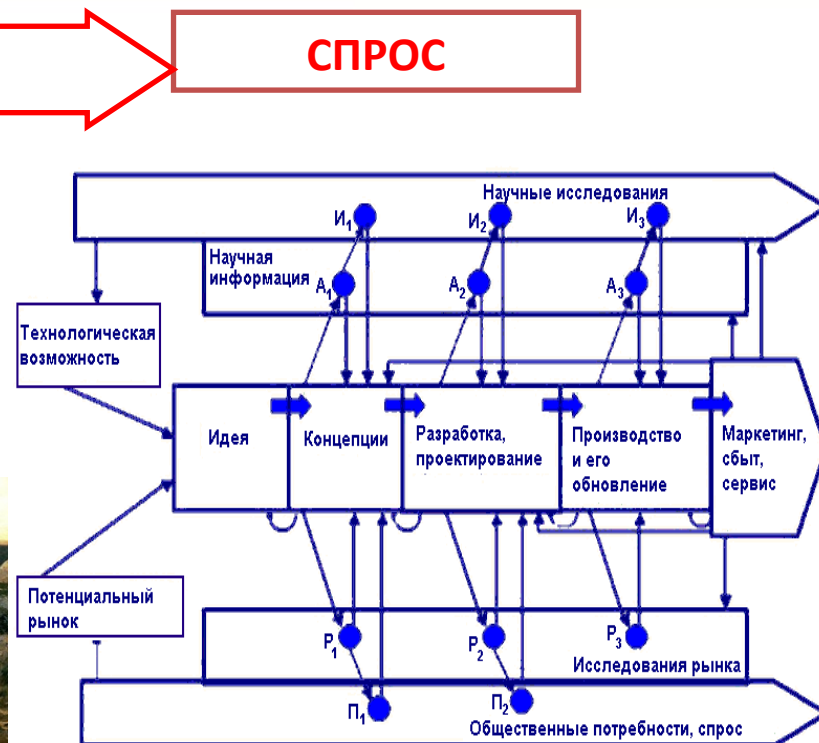
	Евразийский Центр Управления Проектами	КСИ-1.2
	ООО «ИнНИТ»	
<p><b>Евразийский стандарт управления проектами</b> (корпоративная версия) <b>Расширение для инновационных проектов</b></p> <p>Версия 1.2/090803</p>		
<p>Москва 2009</p>		

Успешное управление инновациями на уровне инновационных продукта, технологии и бизнеса на уровнях проектов, программ и портфелей

Классификация инноваций и способы их защиты от копирования

Участники инновационных проектов и их роли, доктринальные документы





**Модель множественных инноваций**

*Линейная модель – доминанта нормативного подхода*  
*Модель множественных инноваций - доминанта субъектно - ориентированного подхода – основа создания и развития российской НИС!*



## Гиперкуб инноваций ИнниТ

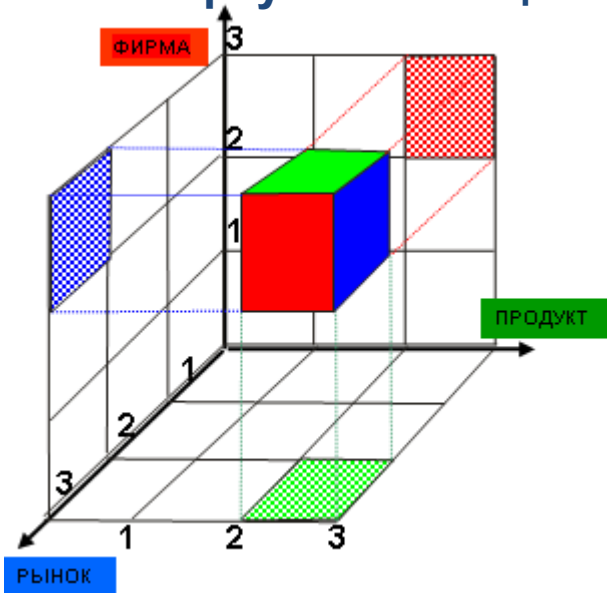


Схема правильного цикла новых предложений





**Процесс создания нового продукта разбит на управляемые и упрощенные стадии с повышенным требованиям к ресурсам**

**Pipeline Innovation (Управление потоком Методы проектного менеджмента и уровень инноваций как методика)**

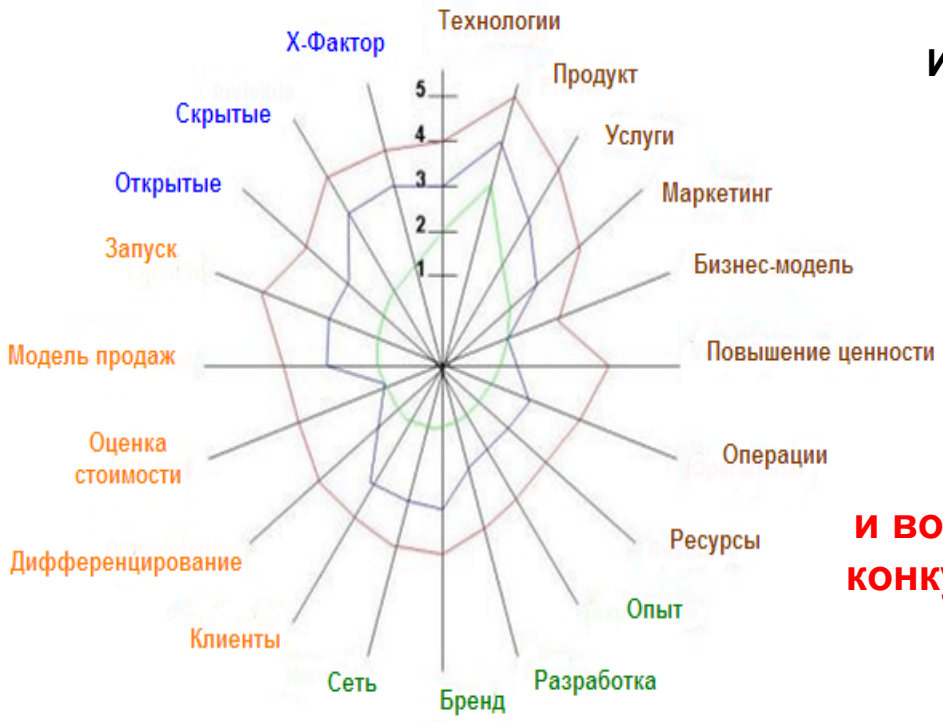
**Методы проектного менеджмента и уровень инновационности**

Уровень Инновационной деятельности	Проект	Программа	Портфель
<b>Цель</b>	Решение тактических задач	Решение комплексной проблемы	Достижение Конкурентных преимуществ
<b>Способ достижения цели</b>	Инновационный продукт	Инновационная технология	Инновационный бизнес
<b>Результат</b>	Снижение стоимости продукта, повышение качества, увеличение отдачи от вложенных инвестиций	Увеличение доли рынка, расширение партнерской сети, повышение уровня лояльности заказчиков	Глобализация преимуществ



- Внутренние инновации
- Внешние инновации
- Инновации поставки
- Инновации стратегии

Осязаемые	Неосязаемые
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Патенты</li> <li>• эксклюзивные лицензии</li> <li>• монопольные позиции</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сильные бренды</li> <li>• сильные лидеры</li> <li>• знания и умения</li> <li>• командная работа</li> <li>• корпоративная культура</li> <li>• бизнес-процессы</li> <li>• сильные партнеры</li> </ul>



**Инновации могут быть скопированы конкурентами:**

- технические ресурсы
- финансовые ресурсы
- маркетинговые ресурсы
- документированные знания
- неисключительные лицензии

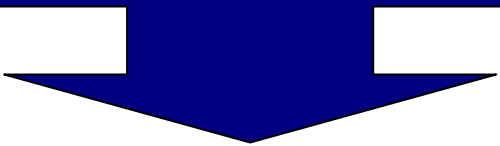
**Комбинация невозпроизводимых и воспроизводимых инноваций повышает конкурентные преимущества предприятия!**



**Пора объединяться и действовать!**

**Приглашаем к сотрудничеству...**

**Следующий слайд –  
наши предложения**





- Узнайте все об управления инновациями – определение, свойства, законы управления ими, инструментальные средства в книге

«Управление инновациями в России: знания и выгоды применения»

- Прочтите стандарт, как управлять инновационным проектом:

- Евразийский стандарт управления проектами (корпоративная версия).  
Расширение для инновационных проектов. и используйте для эффективной и результативной деятельности по управлению инновациями в экологии

- Познакомьтесь с планами РСПП о выходе национального стандарта по Инновационной деятельности [http://www.rgtr.ru/netcat\\_files/Image/plan2010.pdf](http://www.rgtr.ru/netcat_files/Image/plan2010.pdf) (с.7) где на 3 квартал запланирована разработка национального стандарта по инновационной деятельности и презентацией доклада Генерального директора компании «ИнНИТ» Карлинской Е.В.

«О разработке национального стандарта по инновационной деятельности».

- Выберите необходимые инструменты эффективного управления инновациями – гиперкуб инноваций «ИнНИТ» и ЕСУП «ЛИДЕР» «ИнНИТ»

**Экологические аспекты должны быть встроены и гармонизированы с инновационными проектами и инновационные экологические проекты должны использовать самые лучшие стандарты и методы!**



# Спасибо за внимание!

**Объединим наши знания, умения и достижения!**

*Елена Карлинская,*  
Генеральный директор,  
ООО «ИнНИТ»  
+7(926)317-9501  
[e\\_karlinskaya@innit.ru](mailto:e_karlinskaya@innit.ru)  
[info@innit.ru](mailto:info@innit.ru)  
Skype: elenakarlinskaya  
[www.rpm-consult.ru](http://www.rpm-consult.ru)  
[www.innit.ru](http://www.innit.ru)

