



ВНК
«СТРАТЕГИИ РОССИИ В
ИСТОРИЧЕСКОМ И МИРОВОМ
ПРОСТРАНСТВАХ»

Инновационная стратегии России: генезис и футурология, практическая реализация в условиях кризиса



МОСКВА, 5 ИЮНЯ 2009Г.

Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «Иннит»
+7(926)317-9501
www.rpm-consult.ru
www.innit.ru
e_karlinskaya@innit.ru
e_karlinskaya@rpm-consult.ru

- 1. Особенности инновационной стратегии в мире**
- 2. Показатели инновационной деятельности в России и в мире**
- 3. Этапы создания национальной инновационной системы России**
- 4. Современное состояние НИС**
- 5. Роль кризиса для формирования инновационной стратегии РФ**
- 6. Модели инноваций – преимущества и недостатки**
- 7. Международные и российские стандарты и методы управления инновациями**
- 8. ИТ поддержка системы управления инновациями**
- 9. Выводы**





Россия – безальтернативность инновационного выбора

США – мировое господство и инновационное лидерство



Евросоюз – благополучие и процветание народов своей страны



Восток – нац. интересы, последовательное

решение задач развития страны, рост благосостояния народа, железная дисциплина



Обобщенные показатели инновационной деятельности в России и в мире

Технологический уровень	Инновационная активность		
	Низкая	Средняя	Высокая
Низкий -1%	Россия	—	—
Средний	Венгрия, Мексика, Новая Зеландия, Словакия, Турция, Чехия, Китай, Румыния, Словения	Исландия Канада, Республика Корея	—
Высокий	Греция, Италия Португалия Испания } 10% } 20%		США – 36%, Япония – 30%, Финляндия, Швеция

Источник: Ваганов А. Инновационная матрица/ Независимая газета 24/01/07)
 Источник: Национальные инновационные системы в России и ЕС: ЦИПРАН РАН, 2006/ - 280 с/





✓ попытка косыгинских реформ в середине 60-х не состоялась из-за углеводородной иглы и отсутствия управленческих технологий НИС

✓ развернутая в 1972 году под эгидой Госплана, Госстроя и АН СССР Комплексная программа научно-технического прогресса и его социально-экономических последствий», просуществовавшая до 1990г.



✓ Начало 90-х Правительство Гайдара: приватизация прикладных НИИ, создание системы государственных фондов:

- *Российский фонд фундаментальных исследований,*
- *Российский гуманитарный научный фонд,*
- *Российский фонд технологического развития и Фонд содействия*
- *развитию малых форм предпринимательства в научно-технической сфере*

Создание технопарков

✓ Вторая половина 90-х - период «безвременья», тема инноваций власти не интересна. Стандарты ОЭСР и ЮНИДО

✓ 2002г – декларирован переход к инновационному пути развития



- ✓ Понятие НИС входит в лексикон политической элиты России;
- ✓ создан Совет по науке и высоким технологиям при президенте России, основными задачами которого стало «определение приоритетных направлений государственной научно-технической политики и меры по ее реализации, экспертиза проектов федеральных законов и других нормативных правовых актов, касающихся этой политики»;
- ✓ венчурные ярмарки, конкурс русских инноваций и СТАРТ, открытые конкурсы минпромнауки на право заключение госконтрактов на выполнение важнейших инновационных проектов государственного назначения;
 - ✓ венчурные ярмарки, конкурс русских инноваций и СТАРТ, открытые конкурсы Минпромнауки на право заключение госконтрактов на выполнение важнейших инновационных проектов государственного назначения;
 - ✓ «Об основах политики РФ в области развития науки и технологий на период до 2010 года и дальнейшую перспективу»
 - ✓ Концепция развития венчурной индустрии в России (агентства по трансферу технологий, фонды посевного капитала, Венчурный инновационный фонд, закон о коммерческой тайне
 - ✓ формирование технико-внедренческих ОЭЗ и технопарков в регионах, РВК и сети венчурных фондов.



ОПК > 70% всей производимой в стране наукоемкой продукции и > **50%** всех научных сотрудников.

Доля российских высоких технологий составляет на мировом рынке менее 1%, а доля экспорта высокотехнологичной продукции из России – менее 3%.

- ✓ Износ основных производственных фондов в ОПК (~ 50%), снижения численности кадров в секторах науки и производства ОПК со среднегодовым темпом 5-6%.

- ✓ НИС и РАН
- ✓ НИС и отрасли
- ✓ НИС и бизнес
- ✓ Социальные инновации?

- ✓ НИС и регионы
- ✓ (Томская, Калужская обл., Чувашия и др.)



- ✓ Слабости и просчеты сырьевого пути развития;
- ✓ безальтернативность инновационного пути развития;
- ✓ уменьшение количество регионов, вставших на инновационный путь развития;
- ✓ увеличение роли и ответственности государства в формировании инновационной стратегии;
- ✓ ускорение развития необходимой правовой среды,
- ✓ развитие отечественных стандартов управления инновациями
- ✓ разработка антикризисного стандарта проектного менеджмента ЕСУП
- ✓ появление инструментальных средств КСУП «ЛИДЕР»



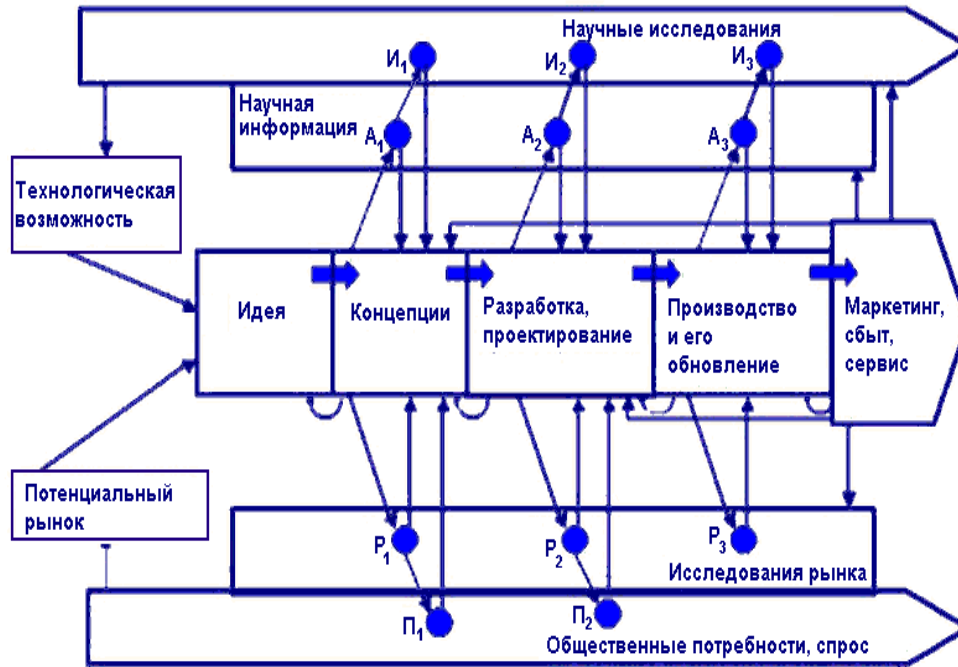


Прямолинейное движение от фундаментальных исследований к прикладным и далее к адаптивным исследованиям, трансферу технологий, внедрению и распространению инноваций.

Доминанта нормативного подхода! подход был «институционализирован» в организационной структуре научно-исследовательского сектора многих стран, предусматривающей отдельные институты для фундаментальных и прикладных исследований.

Принципиальный недостаток: ограниченные связи и ограниченная активность участников инновационных процессов, проблемы конвергенции технологий.





Модель множественных источников инноваций, модель основанная на спросе

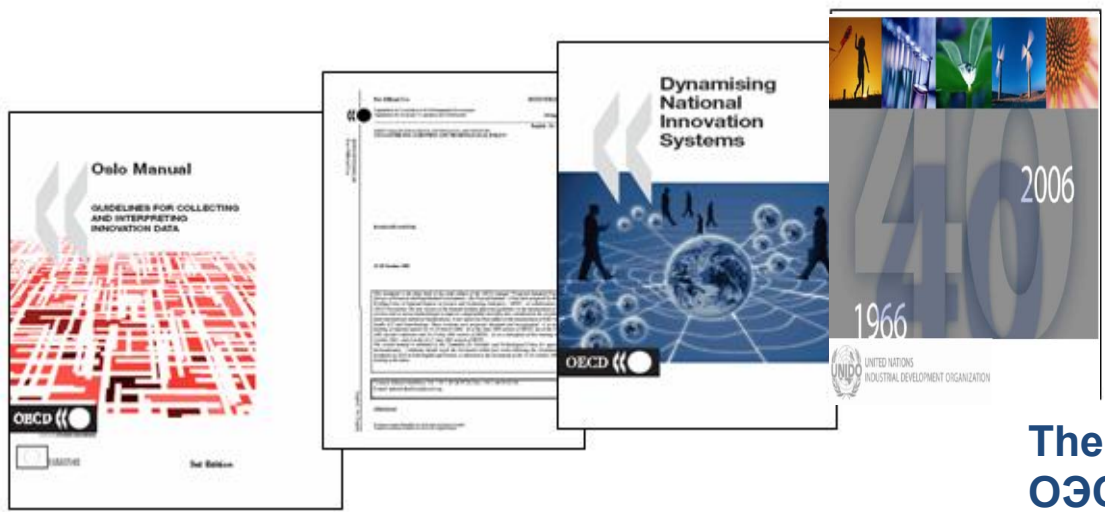
Инновации могут возникать в любой части инновационной системы.

Доминанта субъектно-ориентированного подхода!

Научные исследования остаются важной движущей силой инноваций, но более не являются единственной силой.

Тесная взаимозависимость всех элементов и ориентация инноваций на спрос. Инновационные процессы и системы развиваются под влиянием национальных особенностей экономического и социально-политического, исторического развития страны, динамичные НИС постоянно адаптируются и трансформируются в соответствии с появлением новых возможностей. Все большее внимание уделяется формам и интенсивности коммуникаций между главными элементами (или акторами) НИС.





Руководство по измерению научной и научно-технической активности (The Measurement Of Scientific And Technological Activities - Oslo Manual)

Экономика знаний.

The Knowledge-based Economy), ОЭСР, 1996

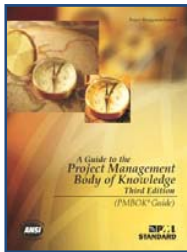
Национальные инновационные системы (National Innovation System), ОЭСР, 1997. Динамика национальных инновационных систем (Dynamising National Innovation Systems), ОЭСР, 2002.

Стандарт отчетности по научным исследованиям и разработкам (Proposed Standard Practice for Surveys of Research and Experimental Development - the Frascati Manual), ОЭСР, 2002.

Руководство по измерению трудовых ресурсов занятых в научной и научно-технической сфере (Manual On The Measurement Of Human Resources Devoted To S&T - Canberra Manual), ОЭСР, 1995.

Методологии по Форсайтам (Foresight) – региональный, корпоративный и для малого бизнеса





A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) Third Edition, 2004 Project Management Institute



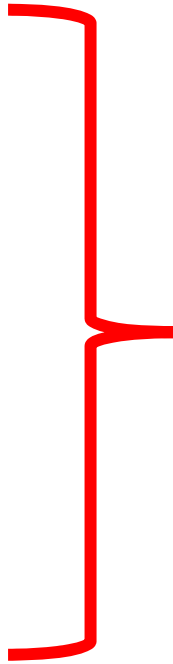
The Standard for Portfolio Management, © 2006 Project Management Institute



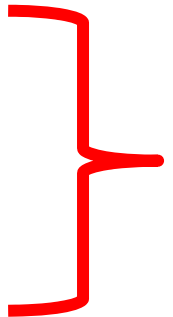
The Standard for Program Management, © 2006 Project Management Institute



Руководство по вопросам определения компетентности (ICB) Версия 3.0 июнь 2006, Международная ассоциация управления проектами IPMA



Стандарты PMI



Стандарты IPMA





Управление проектами. Основы профессиональных знаний. Национальные требования к компетентности специалистов (НТК)

Стандарты Российской Ассоциации Управления Проектами СОВНЕТ



Евразийский стандарт управления проектами ЕСУП (Корпоративная Версия)

Евразийский Центр Управления Проектами ЕЦУП



Евразийский стандарт управления проектами ЕСУП (Расширение для инновационных проектов)



Евразийский стандарт управления Антикризисного Управления проектами



Количество идей в год/ 100 сотрудников



Источники идей



Источник: PwC Innovation Study 2000

Схема правильного цикла новых предложений





Процесс создания нового продукта разбит на управляемые и упрощенные стадии с повышенным требованиям к ресурсам

Pipeline Innovation (Управление потоком

Методы проектного менеджмента и уровень инноваций как методика)

Методы проектного менеджмента и уровень инновационности



Уровень инновационной деятельности	Проект	Программа	Портфель
Цель	Решение тактических задач	Решение комплексной проблемы	Достижение конкурентных преимуществ
Способ достижения цели	Инновационный продукт	Инновационная технология	Инновационный бизнес
Результат	Снижение стоимости продукта, повышение качества, увеличение отдачи от вложенных инвестиций	Увеличение доли рынка, расширение партнерской сети, повышение уровня лояльности заказчиков	Глобализация преимуществ





Инновационная деятельность по 20 направлениям!

Модель «Измерения инноваций».
(Источник: Imaginatik Research, 2006)

Как добиться устойчивого конкурентного преимущества инноваций:

- *осязаемые и неосязаемые инновации*
- *воспроизводимые и невозпроизводимые инновации*
- *правила выбора инноваций*

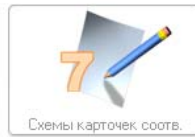
ГИПЕРКУБ ИННОВАЦИЙ ИННИТ

(методика определения успешности предложения инновации на основании сочетания зрелости предприятия, рынка и самой инновации)





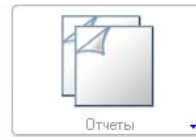
Схемы инвестиций



Схемы карточек соотв.



Сводные табл. OLAP



Отчеты



Хранилище данных



Что, если?

- **Инструмент управления современными инновациями**
- **Методологическая база по отраслям**
- **Поддержка мировых и российских стандартов**
- **Отслеживание бюджетов**
- **Контроль и отчетность по всем выполненным задачам**
- **Антикризисное управление**
- **Инструмент управления для высшего звена**
- **Правильное распределение сотрудников и затрат по всем инновационным проектам**



- ✓ **Нынешнее положение НИС в России сложное, но не безнадежное;**
- ✓ **Кризис увеличивает роль и ответственность государства и ускоряет развитие необходимой правовой среды и помогает осмысленной разработке НИС в соответствии с российской моделью;**
- ✓ **В нашей стране необходимо использовать обе модели управления - функциональную и множественных инноваций, современные стандарты, методы и инструменты управления инновационной деятельности в соответствии с национальной спецификой и реалии кризиса ;**
- ✓ **отечественный стандарт управления инновациями и антикризисный стандарт проектного менеджмента ЕСУП, поддержанный инструментальными средствами КСУП «ЛИДЕР» и будет способствовать росту инновационной активности на всех уровнях**



Спасибо за внимание!

ООО «ИнНИТ»
+7(926)317-9501
www.rpm-consult.ru
www.innit.ru
e_karlinskaya@innit.ru
e_karlinskaya@rpm-consult.ru

