



Международная научно-практическая
конференция
«Инновационный потенциал стратегических
коммуникаций: региональный аспект»

Стандарты и методологии управления инновационными проектами: региональный аспект



20 - 21 ноября 2008

Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «Иннит»
+7(926)317-9501
www.rpm-consult.ru
www.innit.ru
e_karlinskaya@innit.ru
e_karlinskaya@rpm-consult.ru

О нас

Инновации и миссия для России

Пути развития методологий управления инновациями

Инновационные проекты и их классификация

Международные стандарты и методы управления инновациями

Международные и российские стандарты проектного менеджмента для управления инновациями

Методы управления идеями

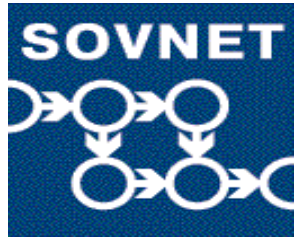
Практическая реализация методологий управления инновациями

Инновация как спектр действий

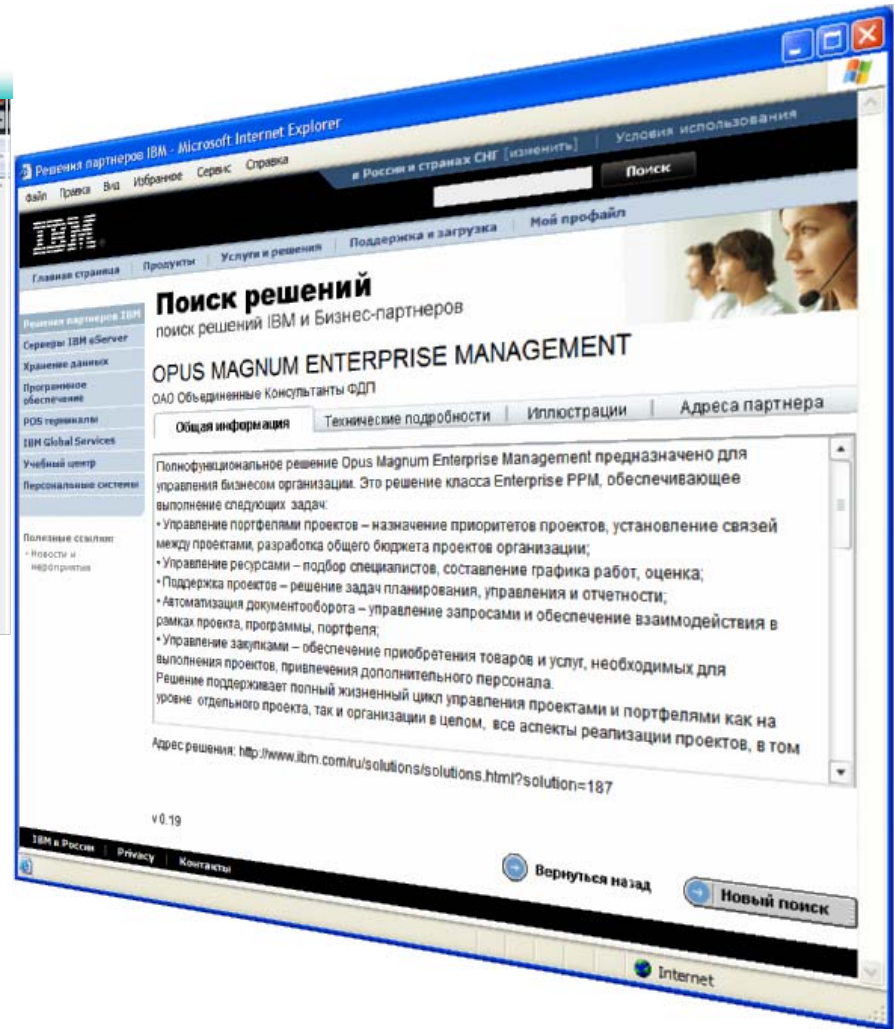
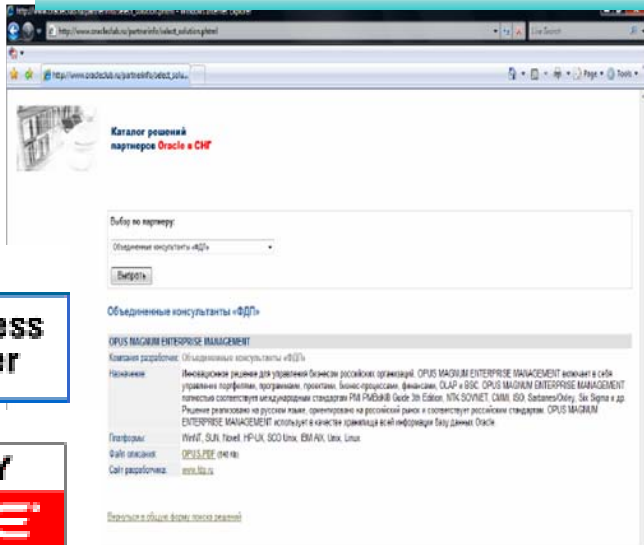
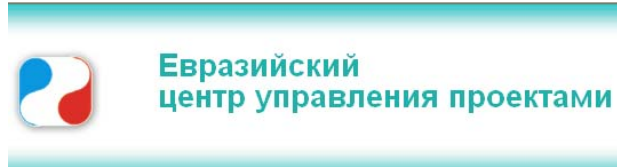
Стандарты, применяемые при управлении инновациями

**Корпоративная система управления
Инновациями ИНИИТ**

ВЫВОДЫ



imaginatik
Imagination. Technology. Results

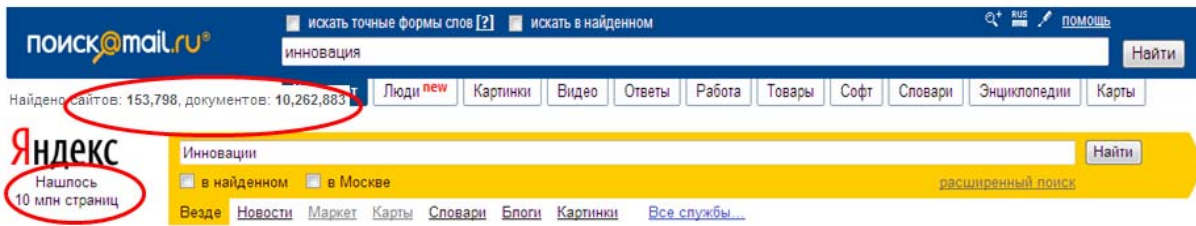
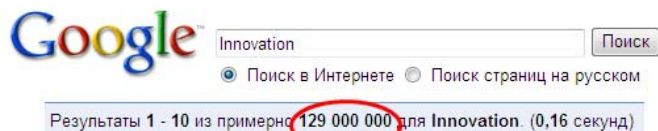


Партнерство:

1. IPMA
2. Российская Ассоциация Управления Проектами «СОВНЕТ»
3. Евразийский Центр Управления Проектами
4. Imaginatik - Управление инновациями
5. IBM как VAP (Value Application Program) в мире
6. Oracle как партнерское решение

Определение инновации:

Инновации – это **новые продукты (услуги), процессы, стратегии и бизнес-модели**, которые были задуманы и реализованы с целью принести клиентам, сотрудникам и собственникам **осознанные преимущества** (финансовые, потребительские, социальные и т.п.) для **успеха предприятия на рынке**



63% россиян считают инновации необходимым условием процветания РФ!

(По результатам исследования ВЦИОМ)

Миссия инновации в России:

Возрождение страны путем перевода с сырьевого на инновационный путь развития



Эффективность (производительность)

- Бережливое производство (Дж. Вумек, 1990-е гг)
- TPS – производственная система компании Toyota (Toyota, 1950-е гг.)
- Конвейерная сборка (Г. Форд, 1920-е гг)
- Научные методы управления (Ф. Тейлор, 1910)



Качество (производство)

- Метод Шести Сигм (Моторола, GE 1990-е гг)
- Процессы Малькольма и Болдриджа (1980-е гг)
- TQM – полное управление качеством (Э. Деминг, 1960-е гг)
- SPC – статистическое управление процессами (У. Шухарт, 1920-е гг)



Инновации (изменения)

- DFSS - Design for Six Sigma 1990 гг
- Методология создания Шести Сигм, 1990-е гг
- Мышление будущего (WFS – 1990-е гг)
- Системное мышление (Forrester, 1960 гг)
- ТРИЗ – Теория решения изобретательских задач (Г. Альтшуллер, 1950гг)
- Stage-Gate (Р. Купер, 1986г)



Современные инновации

- управление Поток инноваций (Pipeline Innovation) (М. Таррелл, 2003г)
- сложные инновации
- Управление портфелями инноваций
- применение методологий управления портфелями, программами и проектами

Цель – достижение и удержание конкурентных преимуществ.

Выход - инновации

Недостаточно улучшать эффективность и качество,
необходимо создавать новое!

Инновационный проект – форма целевого управления инновационной деятельностью, процессом осуществления инноваций

Классификация по уровню принятия решений

Федеральные (межгосударственные)

Президентские инновационные проекты, основные задания которых могут включаться в региональные научно-технические программы;

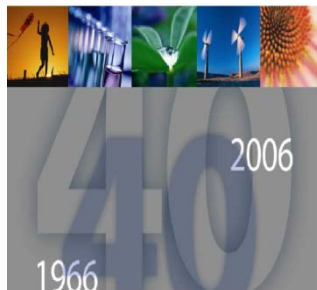
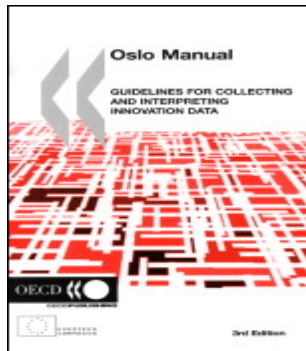
отраслевые (межотраслевые) инновационные проекты, задания которых могут включаться в планы министерств и ведомств РФ;

отраслевые (межотраслевые) инновационные проекты;

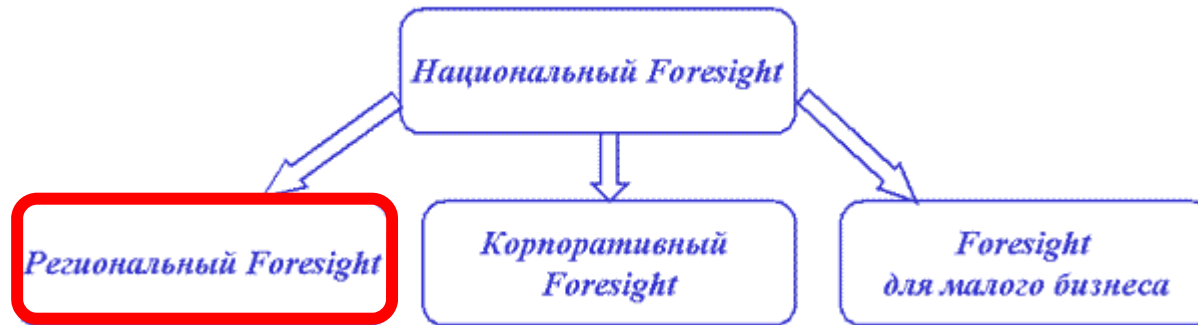


1. **Международные стандарты и методические рекомендации по управлению инновациями**
2. **Международные стандарты и методологии проектного менеджмента для управления инновациями**
3. **Российские стандарты и методологии проектного менеджмента для управления инновациями**
4. **Управление идеями**
5. **Управление потоком инноваций – основа успешного развития**
6. **Стандарты, применяемые при управлении инновациями**



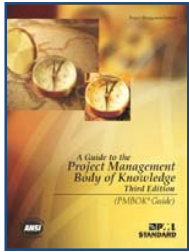


1. Руководство по измерению научной и научно-технической активности (The Measurement Of Scientific And Technological Activities - Oslo Manual)
2. Экономика знаний (The Knowledge-based Economy), ОЭСР, 1996.
3. Национальные инновационные системы (National Innovation System), ОЭСР, 1997.
4. Динамика национальных инновационных систем (Dynamising National Innovation Systems), ОЭСР, 2002.
5. Стандарт отчетности по научным исследованиям и разработкам (Proposed Standard Practice for Surveys of Research and Experimental Development - the Frascati Manual), ОЭСР, 2002.
6. Руководство по измерению трудовых ресурсов занятых в научной и научно-технической сфере (Manual On The Measurement Of Human Resources Devoted To S&T - Canberra Manual), ОЭСР, 1995.
7. Методологии по Форсайтам (Foresight) – региональный, корпоративный и для малого бизнеса



- Регион позиционирует свое экономическое «кредо», специализацию в рамках единой национальной экономики, в рамках единого национального видения будущего, социально-экономического и технологического развития.
- Взаимовлияние региональных процессов и видения национального будущего.
- Невозможность сформировать видение будущего вне общенациональной картины.
- Общенациональное видение должно согласовываться с региональным видением.
- Инновационные кластеры как средство ускорения темпов регионального развития

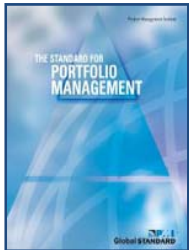




**A Guide to the Project Management
Body of Knowledge (PMBOK® Guide)
Third Edition, 2004 Project Management
Institute**



**The Standard for Portfolio Management,
© 2006 Project Management Institute**



**The Standard for Program Management,
© 2006 Project Management Institute**



**Руководство по вопросам определения
компетентности (ICB) Версия 3.0
июнь 2006, Международная ассоциация
управления проектами IPMA**





Управление проектами. Основы профессиональных знаний.
Национальные требования к компетентности специалистов (НТК)

Стандарты Российской Ассоциации Управления Проектами СОВНЕТ



Евразийский стандарт управления проектами ЕСУП (Корпоративная Версия)



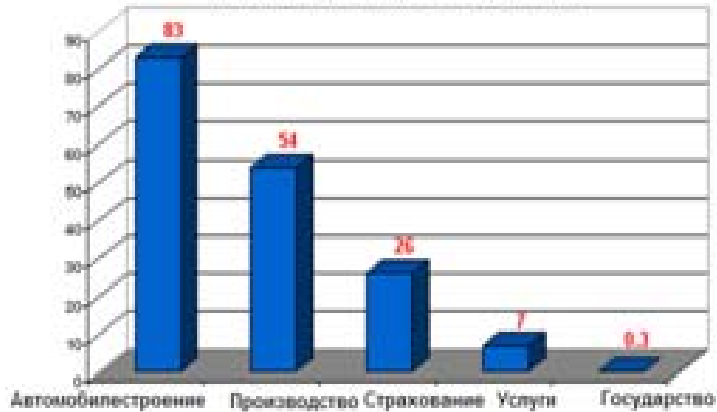
Евразийский стандарт управления проектами ЕСУП (Расширение для инновационных проектов)

Евразийский Центр Управления Проектами ЕЦУП



Евразийский стандарт управления Антикризисного Управления проектами

Количество идей в год/ 100 сотрудников



Источники идей



Источник: PwC Innovation Study 2000

Схема правильного цикла новых предложений





Процесс создания нового продукта разбит на управляемые и упрощенные стадии с повышенным требованиям к ресурсам

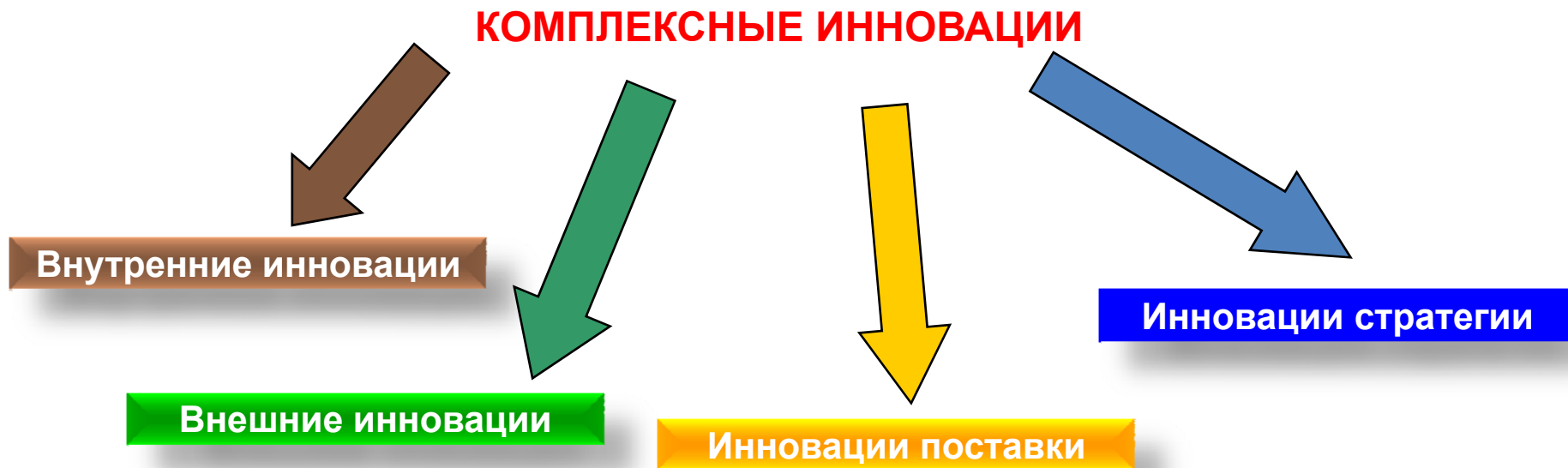
Pipeline Innovation (Управление потоком)

Методы проектного менеджмента и уровень инноваций как методика)

Методы проектного менеджмента и уровень инновационности



Уровень инновационной деятельности	Проект	Программа	Портфель
Цель	Решение тактических задач	Решение комплексной проблемы	Достижение конкурентных преимуществ
Способ достижения цели	Инновационный продукт	Инновационная технология	Инновационный бизнес
Результат	Снижение стоимости продукта, повышение качества, увеличение отдачи от вложенных инвестиций	Увеличение доли рынка, расширение партнерской сети, повышение уровня лояльности заказчиков	Глобализация преимуществ



Инновационная деятельность по 20 направлениям!

Модель «Измерения инноваций».
(Источник: Imaginatik Research, 2006)

Как добиться устойчивого конкурентного преимущества инноваций:

- *осязаемые и неосязаемые инновации*
- *воспроизводимые и невозпроизводимые инновации*
- *правила выбора инноваций*

ГИПЕРКУБ ИННОВАЦИЙ ИННИТ

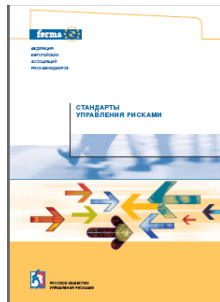
(методика определения успешности предложения инновации на основании сочетания зрелости предприятия, рынка и самой инновации)



Методологии оценки стратегических показателей
Balance Scorecard



Оценка инновационных проектов с помощью стандартов качества



Корпоративные Стандарты управления Рисками могут обобщаться до управления инновационными кластерами



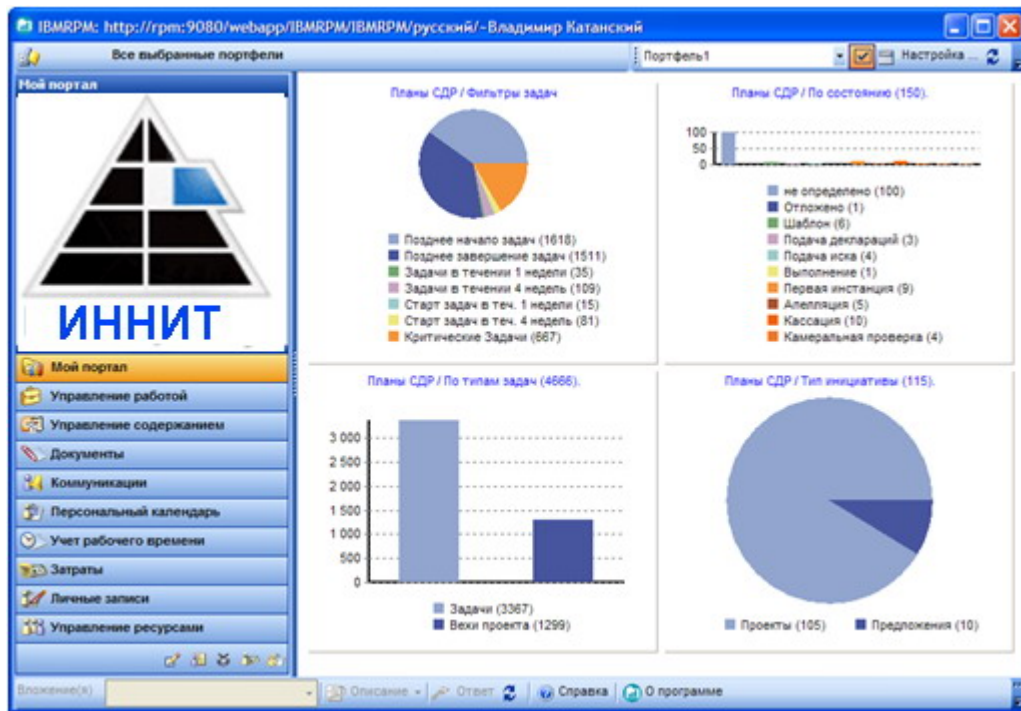
Six Sigma для улучшающих инноваций



Стандарт определения уровня зрелости как индикатор Возможности и методов внедрения инноваций



Гиперкуб Инноваций ИНИИТ



- *Управление всей инновационной деятельностью на предприятии*
- *Поддержка современных методологий*
- *Достижение стратегических целей предприятий по инновациям*
- *Консолидация информационных потоков через единую точку входа*
- *Визуальная картина всей инновационной деятельности*

Управление по ключевым областям инновационной деятельности

- *Управление портфелями*
- *Управление идеями*
- *Управление сотрудниками*
- *Управление коммуникациями*
- *Управление финансами*
- *Управление рисками и проблемами*
- *Управление бизнес-процессами*
- *Управление документами*

1. Существующие стандарты, методы и инструменты, которые можно применять для управления инновациями являются **настоящей сокровищницей**, они должны быть использованы для управление инновационным развитием регионов.
2. **Бездумное копирование** стандартов и методов приводит к тому, что эти механизмы либо **не работают в России** (как например слабое использование венчурного финансирования) **либо работают на экономику других стран**.
3. Необходимость **широкого внедрения и совместного развития прототипов национальных стандартов**, как, например, ЕСУП_Инновации и ЕСУП_Антикризисный стандарт УП, соответствующих отечественным целям, задачам, национальным особенностям и, главное – инновационному вектору развития регионов.
4. **Разработка специализированных решений для управления инновациями**, которая позволяет обеспечить развитие стратегии предприятий, инновационных кластеров и регионов, создание инновационной культуры, управление знаниями, идеями, мотивации и стимулирования всех участников, методы оценки и измерений инновационных проектов, должны быть частью корпоративной системы управления инновациями, что реализовано в **КСУП «ИННИТ»**.

Спасибо за внимание!

Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ООО «Иннит»
+7(926)317-9501
e_karlinskaya@innit.ru
www.rpm-consult.ru



The screenshot shows a web browser window displaying the website for Opus Magnum Enterprise Management. The browser address bar shows 'http://www.rpm-consult.ru/'. The website header includes a navigation menu with items like 'Новости', 'Решение', 'IBM RPM', 'Услуги', 'Методология', 'Партнеры', 'О компании', and 'Контакты'. Below the header is a large banner for 'IBM Rational Portfolio Manager' with the text 'Стратегия Выравнивание Аналитика' and 'ОМЕМ'. The main content area features a section titled 'Добро пожаловать на лучший российский сайт по управлению портфелями, программами и проектами!' followed by a paragraph describing the solution. Below this is a section 'Преимущества решения для управления бизнесом организации' with three columns of bullet points. To the right, there are sections for 'Новости' and 'Публикации' with lists of recent articles and their dates.

Новости

- ▶ 01.09.2008 Приглашаем Вас принять участие в работе XVIII Международной ежегодной научно-практической конференции "ТЕХНИКОН 2008"
- ▶ 12.03.2008 Приглашаем на XIII Международную ежегодную научно-практическую конференцию "КОРПОРАТИВНЫЕ СИСТЕМЫ 2008".
- ▶ 10.01.2008 Приглашаем на 22 Международный Конгресс IPMA "Project Management to Run" 9-11 ноября 2008 года

Новости IBM Rational Portfolio Manager

- ▶ 15.06.2007 IBM Rational Portfolio Manager является безусловным лидером по полноте видения в новом Матричном квадранте Gartner IT и Portfolio Management, опубликованном 15 июня 2007 года.
- ▶ 11.06.2007 IBM представляет новые программные продукты и свое видение процесса коллективной разработки.

Публикации

- ▶ 04 августа 2008 года. Как руководителям предприятия правильно выбрать свою инновацию?
- ▶ 29 июля 2008 года. Корпоративное управление рисками как неотъемлемая часть системы управления портфелями проектов предприятия.
- ▶ 14 июля 2008 года. Как успешно управлять инновациями предприятия?
- ▶ 08 июля 2008 года. Как CIO докажет эффективность информационных технологий руководителю предприятия?

Преимущества решения для управления бизнесом организации

Управление стратегией бизнеса	Увеличение гибкости бизнеса	Управление рисками и изменениями
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Выравнивание бизнеса ▶ Баланс по рискам и возвратам инвестиций ▶ Обеспечение видения, прозрачности и подотчетности 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Оптимизация исполнения ▶ Постоянное выравнивание ресурсов ▶ Стандартизация процессов ▶ Увеличение успешных проектов 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Непрерывные измерения для уменьшения рисков ▶ Жизненный цикл управления изменениями ▶ Регулярные согласования

© 2008 Opus Magnum Enterprise Management. Все права защищены.