

Управление инновационными проектами



Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ЗАО «РПМ-Центр»
+7(495) 725-2710
+7(926)317-9501
www.rpm-consult.ru
e_karlinskaya@rpm-consult.ru

О нас

Управление инновациями –
основные понятия и
представление в мире

Стратегии, методологии и
инструменты управления
инновационными проектами

Управление потоком инноваций и
управление инновациями продуктов и
услуг

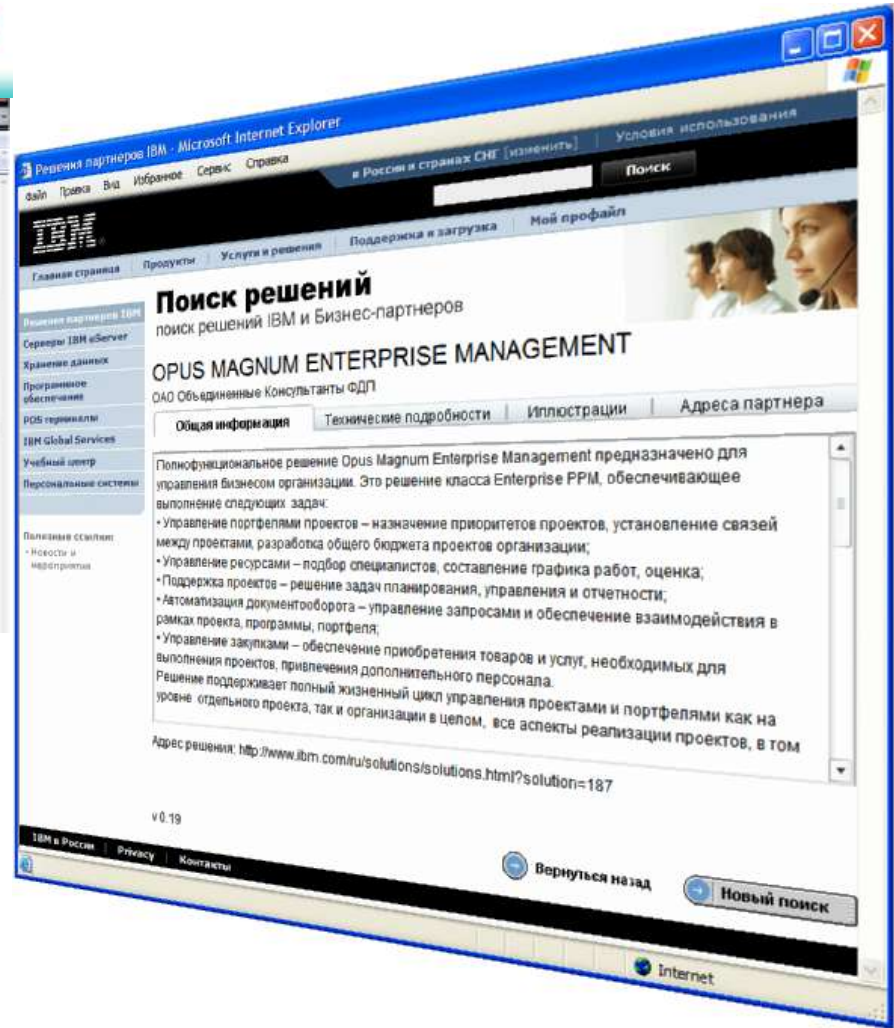
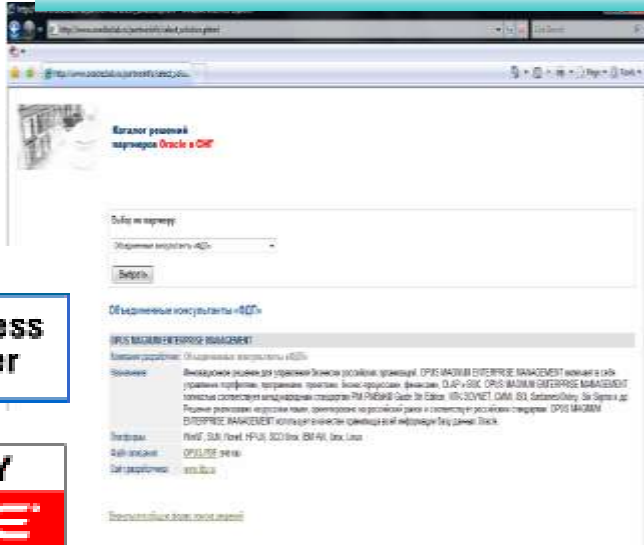
Показатели эффективности инноваций

Управление инновациями как
портфелями проектов и КСУП «ИННИТ»

Общее резюме и выводы

Общее резюме и выводы





Партнерство:

1. Российская Ассоциация Управления Проектами «СОВНЕТ»
2. Евразийский Центр Управления Проектами
1. Imaginatik - Управление инновациями
3. IBM как VAP (Value Application Program) в мире
4. Oracle как партнерское решение



Imaginatik – мировой лидер управления инновациями и наш партнер



Finance & Services



Healthcare



Consumer Goods/Retail



Technology/ Broadcasting



Manufacturing & Process



Georgia-Pacific

SOLVAY

Energy & Chemicals



GRACE



EASTMAN



Официальными российскими терминами в области инновационной деятельности являются термины, используемые в «Концепции инновационной политики Российской Федерации на 1998-2000 годы», одобренной постановлением Правительства РФ от 24 июля 1998г. № 832.

«Инновация (нововведение) — конечный результат инновационной деятельности, получивший реализацию в виде нового или усовершенствованного продукта, реализуемого на рынке, нового или усовершенствованного технологического процесса, используемого в практической деятельности».

Стандартное определение инновации:

Инновации – это **новые продукты (услуги), процессы, стратегии и бизнес-модели**, которые были задуманы и реализованы с целью принести клиентам, сотрудникам и собственникам **осознанные преимущества** (финансовые, потребительские, социальные и т.п.) для **успеха предприятия на рынке**



Поиск в Интернете Поиск страниц на русском

Результаты 1 - 10 из примерно **129 000 000** для Innovation. (0,16 секунд)

искать точные формы слов [?] искать в найденном

Найдено сайтов: **153,798**, документов: **10,262,883**

Нашлось
10 млн страниц

в найденном в Москве

[расширенный поиск](#)

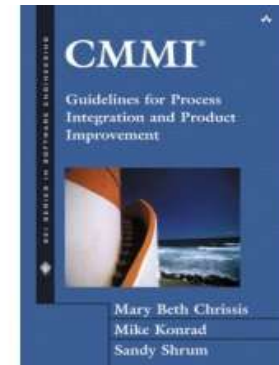
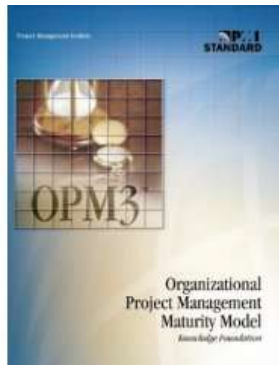
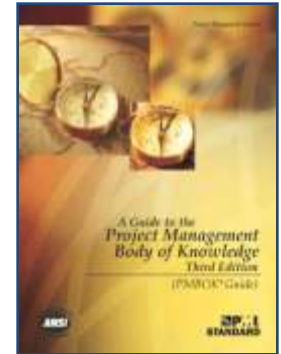
Везде [Новости](#) [Маркет](#) [Карты](#) [Словари](#) [Блоги](#) [Картинки](#) [Все службы...](#)

Согласно исследованию ВЦИОМ:

- 53 %** россиян затрудняется объяснить, что такое инновации;
- 22 %** опрошенных считает, что этот термин обозначает любые нововведения;
- 15 %** респондентов считают, что это внедрение современных технологий;
- 6 %** что использование достижений науки техники.

63% россиян считают инновации необходимым условием процветания РФ!







Сравнение данных США и Японии

	США	Япония
Предложения сотрудников	0.16	18.5
Норма принятия	38.7%	89.7%
Норма Участия	10.7%	74.3%
Среднее Вознаграждение	\$458	\$4
Экономия от принятия предложения	\$5,586	\$176
Чистые сбережения от сотрудника	\$335	\$3,250

Источники: National Annual Report on Japanese Kaizen Systems, US Department of Commerce (95 – 96)

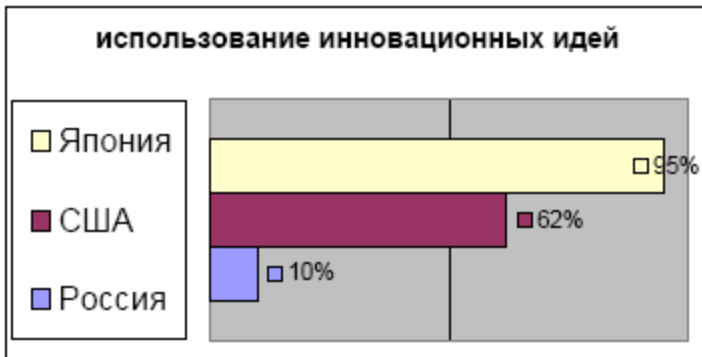
Рейтинг Инновационности экономик 2007

Страна	2002-2006	2007-2011
Япония	1	1
Швейцария	2	2
США	3	3
Швеция	4	4
Финляндия	5	7
Германия	6	5
Дания	7	9
Тайвань	8	6
Голландия	9	13
Израиль	10	8

У России

37 МЕСТО!!!

**2/3 новаций
В мире
изобретено
В России**



По материалам Economist Intelligence Unit
<http://www.rbcdaily.ru/2007/05/16/world/275733> России



- Концепция государственной инновационной политики РФ на 2001-2005 годы
 - Концепция межгосударственной инновационной политики СНГ на период до 2005 года
 - Основы политики РФ в области развития науки и технологий на период до 2010 года и дальнейшую перспективу
1. *Главенствующая роль государства в создании инновационной экономики*
 2. *Развитие ВПК и использование его инноваций в гражданской экономике*
 3. *Промышленная политика в перспективных направлениях*
 4. *Стимулирование частного бизнеса к финансированию исследований и разработок*
 5. *Поддержание и развитие венчурного бизнеса*





Классификация по видам деятельности

- Государственный
- Предпринимательский
- Высшее образование
- Частный неприбыльный



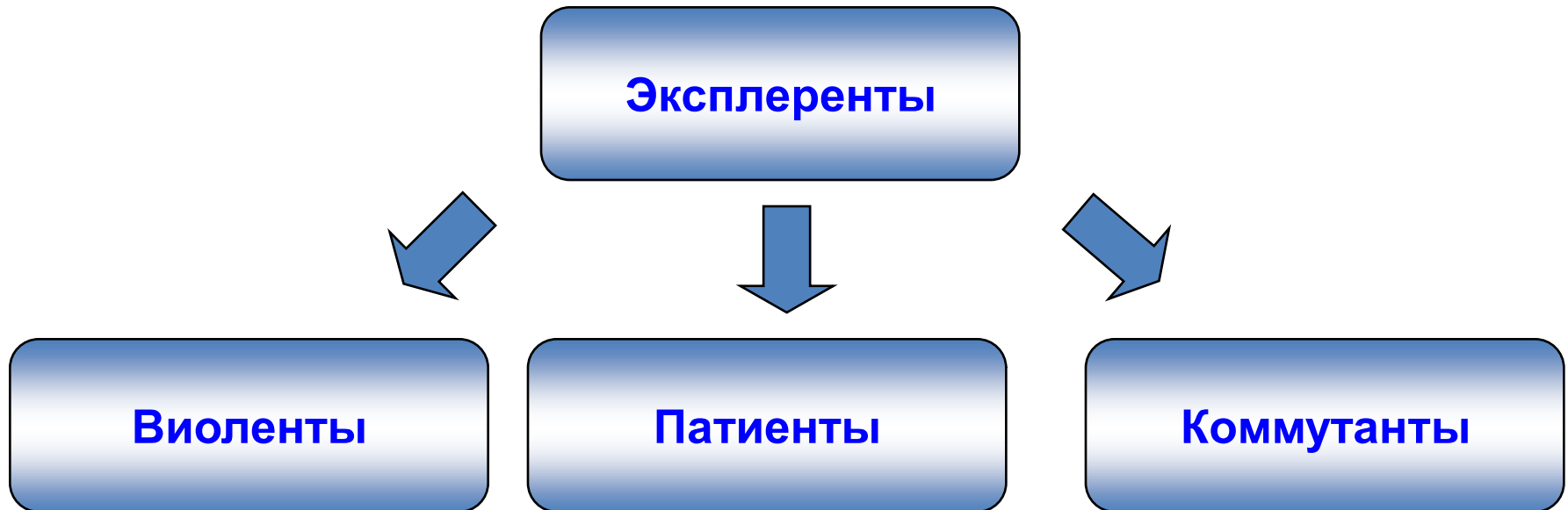
научные организации,

венчурные фирмы

фирмы-эксплеренты



Венчурный бизнес и его проблемы в России



Изменение окружающей среды



Инновационный проект – форма целевого управления инновационной деятельностью, процессом осуществления инноваций

Классификация по уровню принятия решений

Федеральные (межгосударственные)

Президентские инновационные проекты, основные задания которых могут включаться в региональные научно-технические программы;

отраслевые (межотраслевые) инновационные проекты, задания которых могут включаться в планы министерств и ведомств РФ;

отраслевые (межотраслевые) инновационные проекты;





Эффективность (производительность)

- Бережливое производство (Дж. Вумек, 1990-е гг)
- TPS – производственная система компании Toyota (Toyota, 1950-е гг.)
- Конвейерная сборка (Г. Форд, 1920-е гг)
- Научные методы управления (Ф. Тейлор, 1910)



Качество (производство)

- Метод Шести Сигм (Моторола, GE 1990-е гг)
- Процессы Малькольма и Болдриджа (1980-е гг)
- TQM – полное управление качеством (Э. Деминг, 1960-е гг)
- SPC – статистическое управление процессами (У. Шухарт, 1920-е гг)



Инновации (изменения)

- DFSS - Design for Six Sigma 1990 гг
- Методология создания Шести Сигм, 1990-е гг
- Мышление будущего (WFS – 1990-е гг)
- Системное мышление (Forrester, 1960 гг)
- ТРИЗ – Теория решения изобретательских задач (Г. Альтшуллер, 1950гг)
- Stage-Gate (Р. Купер, 1986г)



Современные инновации

- управление Потоком инноваций (Pipeline Innovation) (М. Таррелл, 2003г)
- сложные инновации
- Управление портфелями инноваций
- применение методологий управления портфелями, программами и проектами

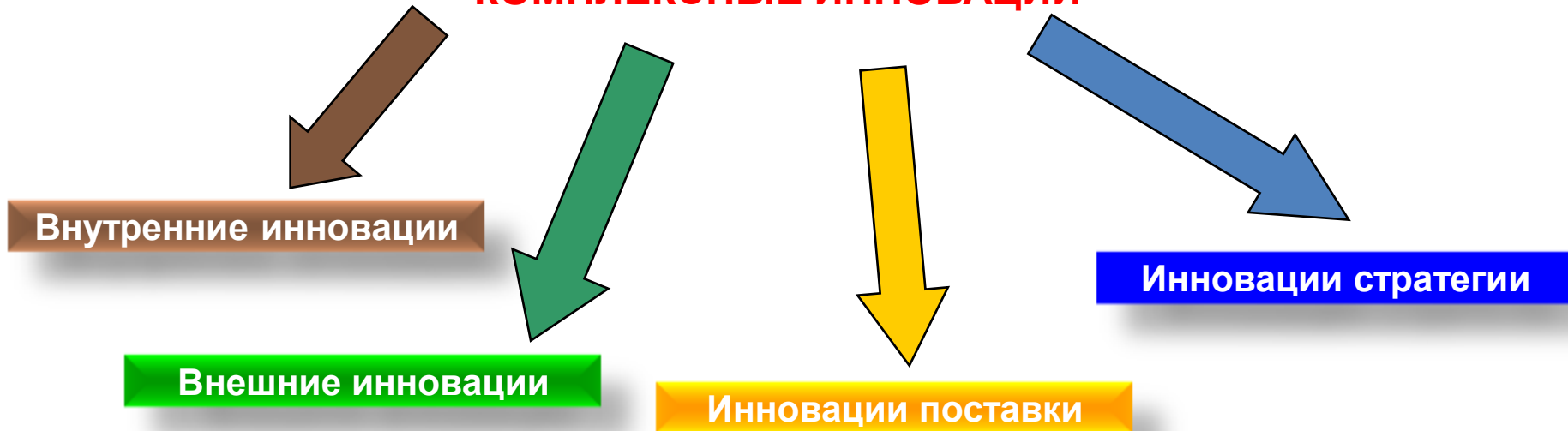
Цель – достижение и удержание конкурентных преимуществ.

Выход - инновации

Недостаточно улучшать эффективность и качество, необходимо создавать новое!



КОМПЛЕКСНЫЕ ИННОВАЦИИ

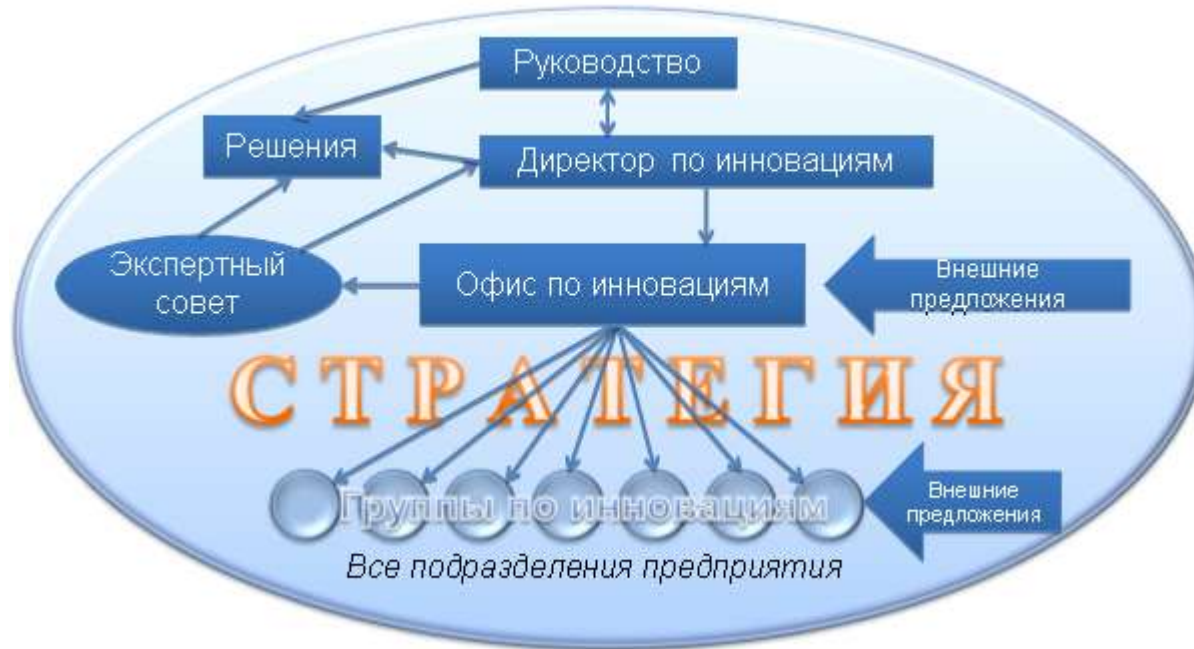


Модель «Измерения инноваций».
(Источник: Imaginatik Research, 2006)

Как добиться устойчивого конкурентного преимущества инноваций:

- *осязаемые и неосязаемые инновации*
- *воспроизводимые и невозпроизводимые инновации*





Необходимые действия для создания инноваций и перспективный план





Процесс создания нового продукта разбит на управляемые и упрощенные стадии с повышенным требованиям к ресурсам

Pipeline Innovation (Управление потоком инноваций как универсальная методика)



В начале

Выравнивание проекта
• Ситуация бизнеса

Решение по портфелю
• Субъективные факторы

В конце

Оценка проекта
▪ Спецификация и определение количества неопределенностей
▪ Ясные стандарты
▪ Правильное направление

Обзор рассмотрения
▪ Прозрачность
▪ Совместимость
▪ Вероятный результат

Решение по портфелю
▪ Базовое значение
▪ Стратегическое выравнивание
▪ Измеримая информация

Отслеживание неопределенностей
▪ Оценка базового плана
▪ Обновления основанные на очевидности

- предприятие должно соблюдать баланс между обеспечением долгосрочной конкурентоспособности и текущей ликвидности, при создании и внедрении инноваций логично применять портфельный подход.
- должен быть сформирован портфель реальных инвестиционных проектов по созданию или приобретению инноваций. На основе портфельного подхода к инвестированию в инновации можно достичь баланса между обеспечением конкурентоспособности предприятия в долгосрочном периоде и прибыльности в краткосрочном периоде.



Уровень инновационной деятельности	Проект	Программа	Портфель
Цель	Решение тактических задач	Решение комплексной проблемы	Достижение конкурентных преимуществ
Способ достижения цели	Инновационный продукт	Инновационная технология	Инновационный бизнес
Результат	Снижение стоимости продукта, повышение качества, увеличение отдачи от вложенных инвестиций	Увеличение доли рынка, расширение партнерской сети, повышение уровня лояльности заказчиков	Глобализация преимуществ



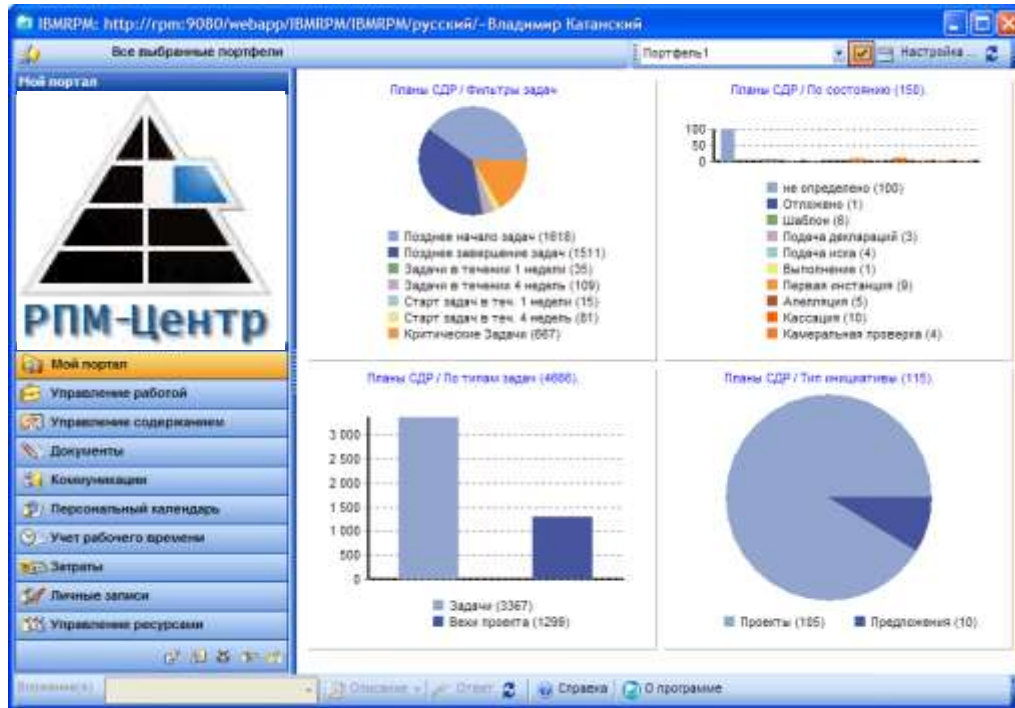
UNIDO

«Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов», утвержденные Министерством экономики РФ, Министерством финансов РФ и Государственным комитетом РФ по строительной, архитектурной и жилищной политике 21 июня 1999 года № ВК 477.

Рекомендованные показатели:

- *чистый дисконтированный доход;*
- *индекс доходности (рентабельность) инвестиций по чистому доходу предприятий;*
- *срок окупаемости (период возврата) инвестиций из всех источников финансирования по чистому доходу предприятий;*
- *уровень безубыточности, который свидетельствует об эффективности и устойчивости проекта к возможным изменениям условий его реализации;*
- *внутренняя норма доходности инвестиций;*
- *бюджетный эффект;*
- *срок окупаемости (период возврата) бюджетных средств по налоговым поступлениям;*
- *индекс доходности (рентабельность) бюджетных средств по налоговым поступлениям;*
- *удельный вес средств федерального бюджета в общем объеме финансирования (степень участия государства).*





• *Управление всей инновационной деятельностью на предприятии*

• *Поддержка современных методологий*

• *Достижение стратегических целей предприятий по инновациям*

• *Консолидация информационных потоков через единую точку входа*

• *Визуальная картина всей инновационной деятельности*

Управление по ключевым областям инновационной деятельности

- *Управление портфелями*
- *Управление идеями*
- *Управление сотрудниками*
- *Управление коммуникациями*

- *Управление финансами*
- *Управление рисками и проблемами*
- *Управление бизнес-процессами*
- *Управление документами*



1. **Инновации – необходимое условие успешного развития не только в данный момент, но и в будущем.**
2. **Управление инновациями – бурно развивающаяся область знаний, которая не только использует методологию управления инновационными проектами, но в гораздо большей мере методологии управления портфелями и программами на уровне предприятий.**
3. **Важнейшие неотъемлемые части управления инновациями – развитие стратегии на всех уровнях, создание корпоративной культуры, управление знаниями, управление идеями, мотивация и стимулирование сотрудников, методы оценки и измерений инновационных проектов, должны быть частью корпоративной системы управления инновациями, что реализовано в КСУП «ИННИТ».**
4. **Внедрение инноваций на предприятиях должно поддерживаться государственной политикой и реализовываться посредством экономических рычагов, стабильностью экономики и ее ориентированностью на долгосрочные перспективы, образованием в области управления инновациями и широкомасштабным внедрением и обучением работе с корпоративными системами управления инновациями предприятиями**



Спасибо за внимание!

Елена Карлинская,
Генеральный директор,
ЗАО «РПМ-Центр»
+7(495) 725-2710
+7(926)317-9501
e_karlinskaya@rpm-consult.ru
www.rpm-consult.ru

Opus Magnum Enterprise Management | IBM Rational Portfolio Manager | Управление организацией - Windows Internet Explorer
<http://www.rpm-consult.ru/>

Новости | Решения | IBM RPM | Услуги | Методология | Партнеры | О компании | Контакты

OPUS MAGNUM ENTERPRISE MANAGEMENT
 ПОЛНОФУНКЦИОНАЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ ОРГАНИЗАЦИИ

вход для клиентов

Стратегия
Выравнивание
Аналитика
IBM Rational Portfolio Manager

Новости

- 01.09.2008 Приглашаем Вас принять участие в работе XVII Международной ежегодной научно-практической конференции «ТЕХНИКОСН 2008»
- 12.03.2008 Приглашаем на XII Международную ежегодную научно-практическую конференцию «КОРПОРАТИВНЫЕ СИСТЕМЫ 2008».
- 10.01.2008 Приглашаем на 22 Международную Конференцию IPMA "Project Management to Run" 9-11 ноября 2008 года

Новости IBM Rational Portfolio Manager

- 15.06.2007 IBM Rational Portfolio Manager является безусловным лидером по полноте видения в новом Магическом квадранте Gartner IT и Portfolio Management, опубликованном 15 июня 2007 года.
- 11.06.2007 IBM представляет новые программные продукты и свое видение процесса коллективной разработки.

Публикации

- 04 августа 2008 года. Как руководители предприятия правильно выбрать свою инновацию?
- 29 июля 2008 года. Корпоративное управление рисками как неотъемлемая часть системы управления портфелем проектов предприятия.
- 14 июля 2008 года. Как успешно управлять инновациями предприятия?
- 09 июля 2008 года. Как CIO докажет эффективность информационных технологий руководителю предприятия?

Добро пожаловать на лучший российский сайт по управлению портфелями, программами и проектами!

На сайте Вы сможете ознакомиться с лучшим мировым и российским стандартом управления организацией и их практической реализацией на примере решения Opus Magnum Enterprise Management (OMEM). Решение позволяет наиболее эффективно выбрать методы выполнения работ для управления портфелями, программами, проектами, финансами, активами, ресурсами, рисками, коммуникациями, документами и качеством. Решение использует в своей основе инструментальные средства IBM - Rational Portfolio Manager полностью адаптированные под российский рынок. С его помощью можно осуществлять управление организацией в направлениях определения стратегических и финансовых показателей.

Преимущества решения для управления бизнесом организации

Управление стратегией бизнеса	Увеличение гибкости бизнеса	Управление рисками и изменениями
<ul style="list-style-type: none"> Выравнивание бизнеса Баланс по рискам и возвратам инвестиций Обеспечение видения, прозрачности и подотчетности 	<ul style="list-style-type: none"> Оптимизация исполнения Постоянное выравнивание ресурсов Стандартизация процессов Увеличение успешных проектов 	<ul style="list-style-type: none"> Непрерывные измерения для уменьшения рисков Жизненный цикл управления изменениями Регулярные сопоставления

© 2008 Opus Magnum Enterprise Management. Все права защищены.

